

# Manual pentru Managerii Energetici Municipali: Creșterea Competențelor Managerilor Municipali

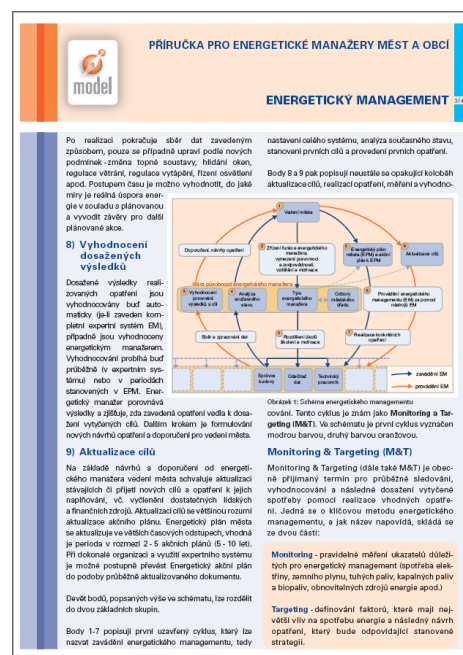


**PORSENNA o.p.s. (Cehia)**

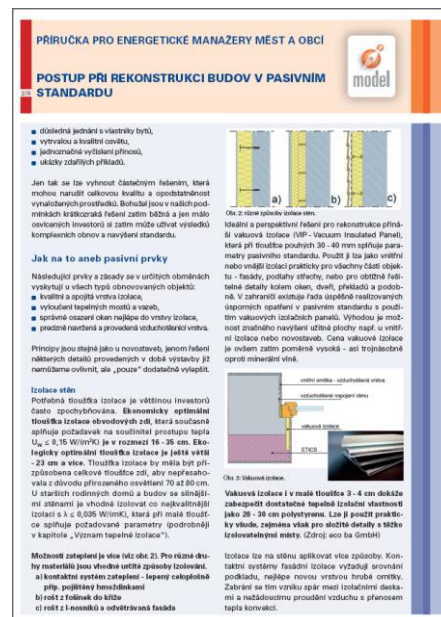
## Sumar

Acest exemplu de succes descrie manualul pentru managerii municipali, care a fost elaborat ca și instrument suplimentar pentru cursurile managerilor energetici din cadrul proiectului MODEL: În cadrul exemplului sunt explicate ideea, structura manualului, o pagină drept model și sfaturi pentru oricine dorește să elaboreze un astfel de instrument de creștere a competențelor.

*Pentru informații detaliate citiți mai jos...*



Unul dintre obiectivele globale ale proiectului MODEL este de a introduce și implementa conceptul de management energetic în municipalitățile pilot. Acest obiectiv nu poate fi atins fără a avea personal calificat, de la managerul energetic și echipa sa, la factorii de decizie și alți actori locali. Astfel, PORSENNA organizează cursuri de pregătire și educare în orașele pilot. În completarea cursurilor și pentru o înțelegere și memorare cât mai bună a conceptelor, am decis să creăm un manual care să conțină toți topicii managementului energetic municipal. Capitolele din manual corespund cu tematica prezentărilor din cadrul cursurilor de instruire, astfel că manualul este atât un ghid, cât și un material de studiu. Cu toate acestea, manualul a fost creat pentru a putea fi folosit și independent, ca material de studiu. Pe lângă sesiunile de pregătire din cadrul proiectului MODEL, dorim să îl diseminăm către toate municipalitățile interesate și către „actorii energetici” municipali cu care colaborăm.



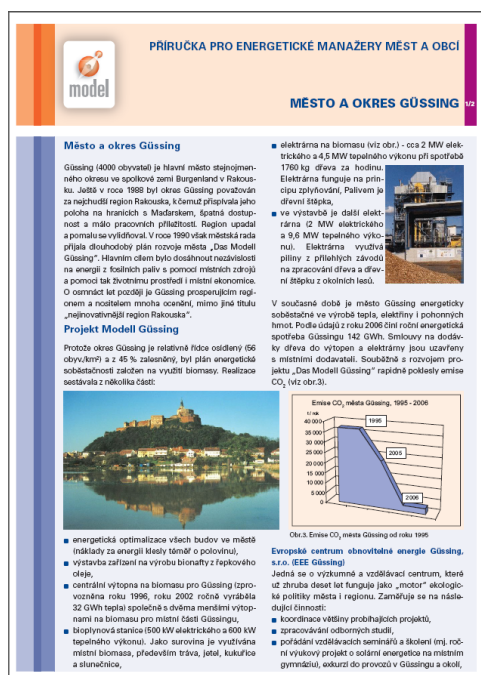
## Abordarea energetică durabilă (Structura manualului)

Manualul constă în capitole individuale, care acoperă domenii specifice. Aceste domenii sunt:

- Bazele managementului energetic și legislația din domeniu
- Economii la energie
- Surse de energie în municipalități
- Elaborarea și actualizarea planului energetic municipal
- Instrumente de management energetic
- Managementul de proiect în cadrul managementului energetic
- Exemple de succes

Fiecare domeniu este reprezentat de o culoare. Fiecare capitol are un simbol color, conform capitolului.

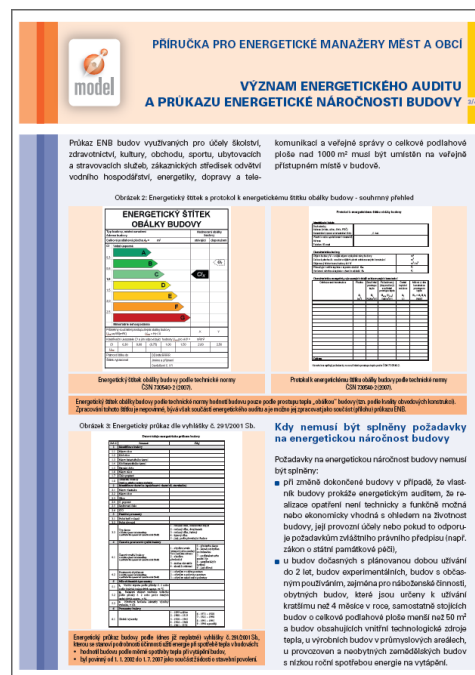
Fiecare domeniu este acoperit de mai multe capitole, fiecare capitol are maxim 4 foi (adică maxim 8 pagini). Textele sunt împărțite în coloane și organizate în paragrafe, informațiile adiționale sunt prezentate în casete, iar cele mai importante elemente sunt îngroșate. În cele mai multe capitole există fotografii și grafice. Fiecare pagină poate fi extrasă din dosar, pentru a permite lucrul individual pe o anumită secțiune. Pentru a demonstra conținutul manualului, avem mai jos câteva exemple de capitole din primele două domenii:



- Bazele managementului energetic și legislația din domeniu
  - o Managementul energetic
  - o Municipalityile independente din punct de vedere energetic
  - o Legislația din domeniul construcțiilor
- Economii la energie
  - o Importanța izolației termice
  - o Influența comportamentului locuitorilor asupra clădirilor
  - o Folosirea electrocasnicelor
  - o Iluminatul interior și exterior
  - o Proceduri de achiziție ecologice

Conținutul final nu a fost încă definitivat, astfel, periodic mai adăugăm câte un capitol, dacă este necesar (cum toate capitolele sunt îndosariate separat, putem adăuga unul nou de fiecare dată când este nevoie). Întregul pachet are un design atractiv.

Se lucrează la capitole și întreg manualul va fi finalizat până la sfârșitul anului 2009. Aproximăm că întregul material va avea 150 de pagini. Urmare a sesiunilor de instruire din orașele pilot vom adăuga pagini noi la material.



## Principalele realizări

Dosarele din manual și primele 30 de pagini au fost deja tipărite și distribuite către aproximativ 40 de participanți la sesiunea de instruire, urmând ca ulterior să distribuim un număr semnificativ de manuale. Principala realizare o constituie modul în care a fost apreciat acest material de către participanții la curs, iar acest feed-back pozitiv va duce la îmbunătățirea materialelor de curs. Manualul va folosi drept ghid pentru managerii energetici, după finalizarea proiectului MODEL.

## Sugestii pentru municipalități

Atunci când veți lua în considerare crearea unui astfel de material, care se realizează printr-un proces complex și îndelungat, este necesar să fie luate în calcul următoarele aspecte:

- cererea (sau măcar cererea potențială pentru un astfel de material)
- ce aspecte să fie descrise în manual și care este motivația pentru alegerea acestora
- ce formă să aibă materialul (îndosariat cu posibilitatea de a adăuga sau extrage pagini sau în formă de broșură?)
- există resursele financiare și umane necesare pentru o astfel de inițiativă?

După ce ați răspuns la aceste întrebări și ați decis că veți realiza materialul, trebuie să numiți un responsabil de proiect și să specificați clar termenii și rolurile în echipa care se va ocupa de realizarea materialului.

# COORDONATORUL NAȚIONAL MODEL PENTRU CEHIA

## PORSENNA o.p.s.



PORSENNA o.p.s. este o organizație non-profit care oferă servicii municipalităților, organizațiilor regionale și companiilor energetice mici.

Principalele activități sunt axate pe:

- studii de dezvoltare, strategice și conceptuale în domeniul eficienței energetice, a energiilor regenerabile, al managementului energetic și al dezvoltării durabile în municipalități,
- activități de informare, educare și promovare și consultanță în domeniul eficienței energetice, a energiilor regenerabile și a dezvoltării durabile,
- studii de fezabilitate și analize cost-beneficii pentru proiecte de economisire a energiei sau de folosire a surselor regenerabile de energie.

## Informații suplimentare

Persoană de contact: Mgr. Jaromír Čtrnáctý  
Funcție: Manager de proiect  
Organizație: PORSENNA o.p.s.  
Adresă: Bartáková 1121/3, 140 00 Praha 4  
Tel: +420 241 730 336  
E-mail: [ctrnacty@porsenna.cz](mailto:ctrnacty@porsenna.cz)  
Web: [www.porsennaops.cz](http://www.porsennaops.cz)

*Acest studiu de caz a fost realizat de către Asociația Porsenna o.p.s. ca parte a proiectului MODEL, care este sprijinit de Comisia Europeană (DG TREN – EACI Agency) prin programul IEE, precum și de ADEME, Agenția Franceză pentru Managementul Energiei.*

*Întreaga responsabilitate pentru conținutul acestui document aparține autorilor. Conținutul nu reprezintă opinia Comunității. Comisia nu este responsabilă pentru utilizarea informațiilor conținute de acest document.*

**MODEL website: [www.energymodel.eu](http://www.energymodel.eu)**

© 2009 MODEL

Coordonator



Partener oficial



Cu sprijinul:

