



Co-funded by the Intelligent Energy Europe
Programme of the European Union



IL PROGETTO 3L NELLE PROVINCIE DI PADOVA E ROVIGO

Dott. Cristina Boaretto
Responsabile *team* Energia, Sinloc S.p.A.

Rubano, 29 ottobre 2013

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Presentazione di Sinloc



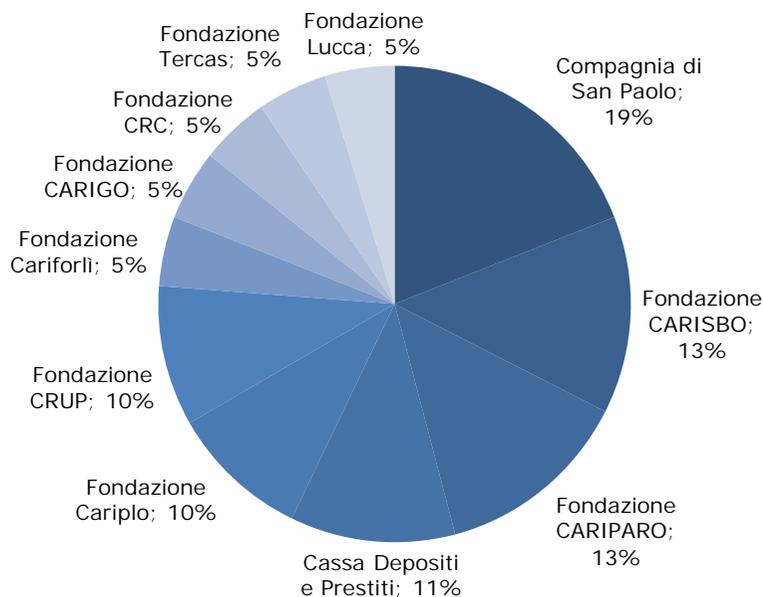
Sinloc è una società di riferimento nel mercato delle iniziative di sviluppo locale e dell'advisory strategico-operativa a supporto di Enti e Istituzioni Locali

Sinloc interviene attraverso servizi di **advisory** mirati a:

- **realizzare progetti di sviluppo e infrastrutturazione locale** che creano valore per le comunità di riferimento
- **sviluppare soluzioni strategico-operative** che agevolino processi gestionali e decisionali di Enti, Istituzioni Locali e imprese

Sinloc interviene anche come società di **equity investment**, in particolare per le iniziative di sviluppo locale in Partenariato Pubblico Privato (PPP)

COMPAGINE AZIONARIA



- Nella compagine azionaria di Sinloc sono presenti dieci **Fondazioni di Origine Bancaria e Cassa Depositi e Prestiti**
- La collaborazione con i nostri azionisti permette di **far convergere obiettivi e risorse necessarie** al fine di concretizzare le iniziative di carattere locale che valorizzano e danno competitività al territorio
- Sinloc ha un patrimonio netto pari a 52 milioni di euro
- Nella società operano direttamente oltre 25 professionisti di elevate competenze oltre che ad un numero significativo di collaboratori esterni professionali ed accademici.

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

L'attività di Sinloc nel settore dell'efficienza energetica

Riconoscendo il dinamismo e le opportunità di sviluppo del settore, nel corso degli ultimi anni Sinloc ha avviato attività di investimento e di consulenza nel settore dell'efficienza energetica

INVESTIMENTO DIRETTO, ADVISORY E ARRANGEMENT

CENTRALE COGENERAZIONE OSPEDALE SANT'ORSOLA MALPIGHI (BO)

- 36 mln € investimento
- 32 mln € Project Bond EEEF

TELERSCALDAMENTO TORINO

- 7,2 mln € investimento
- 1,2 MW installati per la centrale
- 10 MW installati per le caldaie

CENTRALE COGENERAZIONE OSPEDALE BELLARIA (BO)

- 3,5 mln € investimento

TELERSCALDAMENTO COMUNE DI POLVERARA (PD)

- 7 mln € investimento atteso
- 1 MW da installare

ADVISORY PER FONDI DI SVILUPPO URBANO

JESSICA SICILIA ENERGIE

- 53 mln € fondi Jessica
- 40 mln € co.fin.to bancario obbligatorio
- 40 mln € credito bancario disponibile

ADVISORY PER FONDI DI ASSISTENZA TECNICA

MILANO COVENANT OF MAYORS

- 200 edifici pubblici
- 70 mln € finanziamento agevolato BEI

PROGETTO 3L ELENA PADOVA ROVIGO

- 650 edifici pubblici
- 100.000 punti luce
- 62 mln € inv.to atteso

CHIETI TOWARDS 2020

- 150 edifici pubblici
- 50.000 punti luce
- 60 mln € finanziamento agevolato BEI

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Il ruolo della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo



La Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo ha messo a disposizione risorse proprie per acquisire le competenze necessarie alla presentazione di una candidatura per il Fondo ELENA

Gli obiettivi della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

- Promuovere un'iniziativa nell'ambito dell'ambiente, dell'energia rinnovabile e dell'efficienza energetica
- Utilizzare risorse e strumenti comunitari e nazionali a favore del proprio territorio
- Diffondere sul territorio consapevolezza e competenze nell'ambito della tutela ambientale

Il supporto offerto dalla Fondazione agli Enti Locali

- La Fondazione ha sostenuto gli Enti Locali nello sviluppo dell'iniziativa supportando:
 - la predisposizione della proposta di intervento
 - l'individuazione delle opportunità di finanziamento tramite strumenti comunitari dedicati
 - la predisposizione delle candidature per il finanziamento, in prima analisi tramite la candidatura al finanziamento ELENA

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Il progetto: settori di intervento potenziali

Gli strumenti europei dedicati alla realizzazione di progetti in ambito energetico individuano tre categorie principali per l'intervento degli enti locali in favore della riduzione delle emissioni

A. Efficiamento energetico

1. Interventi di riqualificazione di edifici pubblici quali edifici scolastici, edifici comunali, strutture ospedaliere, centri sportivi, palestre e piscine, *social housing*
2. Riqualificazione dell'illuminazione pubblica esterna

Risultati ottenibili:

- adeguamento normativo e riqualificazione di edifici pubblici attraverso interventi quali la sostituzione degli impianti di riscaldamento, l'implementazione di misure di *building automation*
- sostituzione delle lampade con nuovi impianti - ad esempio con tecnologia LED - implementazione di reti elettriche intelligenti

B. Produzione di energia da fonti rinnovabili

Generazione distribuita da fonti energetiche rinnovabili locali verso reti di distribuzione a media e bassa tensione o distribuzione di calore

Risultati ottenibili: reti di teleriscaldamento, impianti di produzione di energia elettrica e termica a supporto di utenze pubbliche

C. Trasporto Pubblico Locale – TPL

Interventi per l'efficientamento del trasporto pubblico e l'adozione di soluzioni di trasporto sostenibili

Risultati ottenibili: sostituzione dei motori dei mezzi pubblici con motori più efficienti o alimentati a biocombustibili

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Le possibilità di finanziamento dei progetti



Per la realizzazione di interventi nel settore dell'efficienza energetica, l'Ente Locale ha la possibilità di beneficiare di specifici strumenti finanziari sviluppati nell'ambito dell'Unione Europea e a sostegno di differenti fasi di sviluppo del progetto

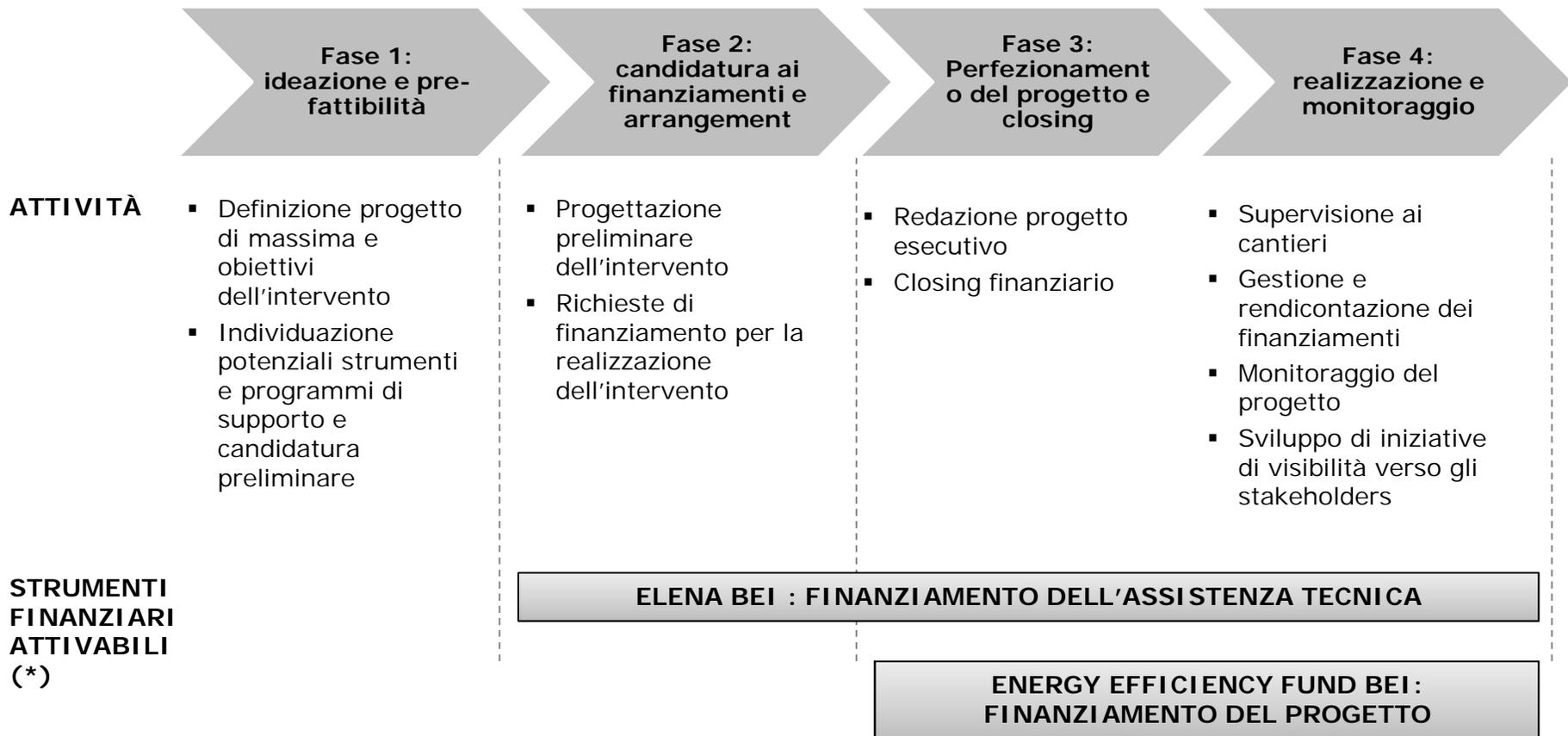
Tra gli strumenti più rilevanti messi a disposizione degli Enti Locali:

- Fondo ELENA
- Fondo EEEF

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Le possibilità di finanziamento dei progetti

Il Fondo ELENA e il Fondo EEEF vengono attivati in momenti diversi dello sviluppo del progetto



(*) in alternativa o complementarietà tra loro

II Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Il Fondo ELENA - European Local ENergy Assistance



Lo strumento ELENA-BEI finanzia a fondo perduto il 90% delle spese di assistenza tecnica necessarie alla realizzazione di un progetto di rilevanza locale realizzato nell'ambito dell'efficienza energetica, delle energie rinnovabili e del trasporto sostenibile

Tipologia	Technical Assistance facility
Obiettivo	Facilitare gli investimenti nelle energie rinnovabili e nell'efficienza energetica a livello locale
Settore	<ul style="list-style-type: none">▪ Energie rinnovabili ed efficienza energetica▪ Efficienza energetica negli edifici pubblici e privati▪ Illuminazione pubblica▪ Trasporto urbano▪ Infrastrutture locali, <i>smart grid</i>, ICT
Beneficiari	Enti locali o regionali, Enti Pubblici o raggruppamenti dei precedenti
Spese ammissibili	<ul style="list-style-type: none">▪ Spese di assistenza tecnica per la realizzazione di investimenti nel settore energetico in città e regioni (escluse spese hardware), fino al 90% delle spese complessive:<ul style="list-style-type: none">- Studi di fattibilità- <i>Business Plan</i>- <i>Energy audit</i>
Criteri di scelta	<ul style="list-style-type: none">▪ Investimento complessivo di progetto: almeno 30 mln €▪ Rapporto <i>leverage</i> > 20 (investimento progetto/costo assistenza tecnica > 20)▪ Bancabilità del progetto

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Obiettivi dell'intervento

Nel corso dell'anno 2012 la Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, la Provincia di Padova, la Provincia di Rovigo, il Comune di Padova e il Comune di Rovigo hanno promosso la realizzazione di interventi di efficienza energetica e risparmio energetico nei territori delle due Provincie

OBIETTIVI INTERMEDI

- Ottenere forme di finanziamento europeo, attraverso l'utilizzo di fondi dedicati dall'Unione a questo scopo
- Aggregare le diverse necessità di intervento presenti a livello comunale, al fine di raggiungere una massa critica rilevante per poter ottenere benefici di scala non conseguibili dal singolo comune
- Fornire ai Comuni il supporto e l'assistenza tecnica necessaria per la formulazione di una richiesta di finanziamento condivisa



Fondazione
Cassa di Risparmio
di Padova e Rovigo



Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Percorso di sviluppo del progetto

Il Progetto 3L è stato avviato in modo ufficiale nella primavera 2012 con le attività di coinvolgimento degli Enti Locali, raccolta dati di base e successiva predisposizione della candidatura per il Fondo ELENA



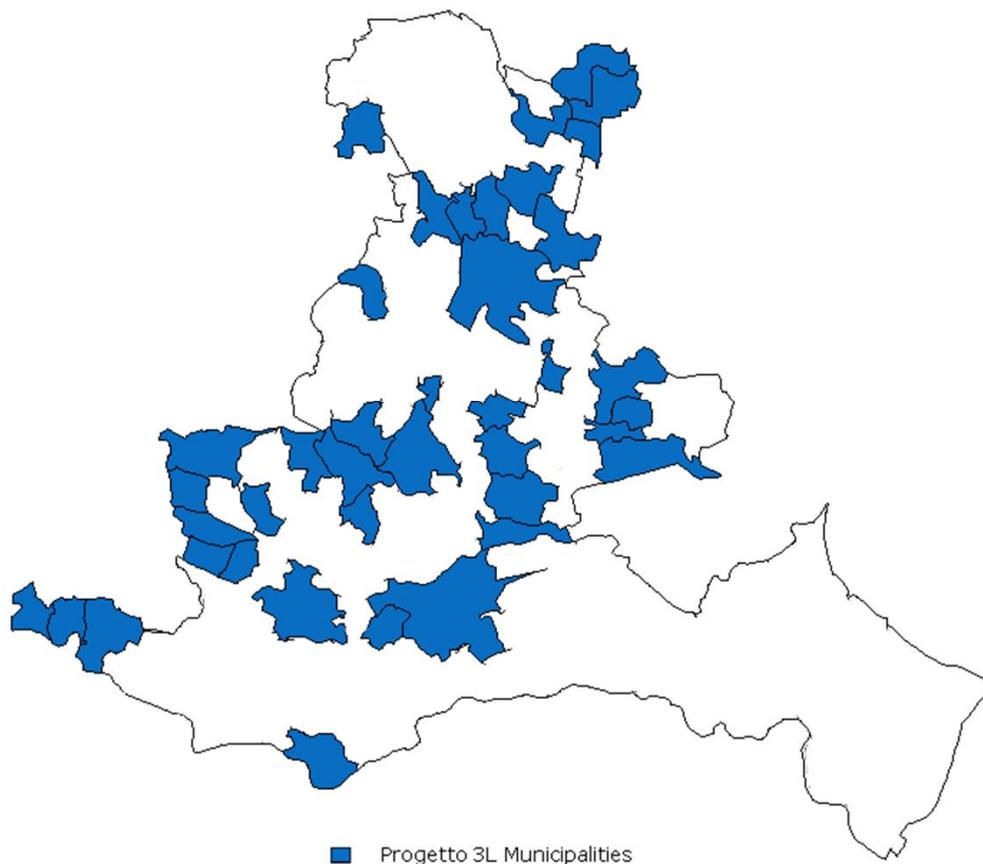
Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Coinvolgimento del territorio

Complessivamente, il progetto ha raccolto le adesioni di circa 40 Comuni delle due Province di Padova e Rovigo

LOCAL AUTHORITIES PARTECIPATING TO PROGETTO 3L

Territory of Province of Padova and Province of Rovigo



- Ad oggi, il Progetto 3L coinvolge circa 550 mila abitanti (il 51% degli abitanti della provincia di Padova e il 25% della Provincia di Rovigo)
- L'estensione dei Comuni coinvolti è di 1.120 km quadrati, circa il 40% della Provincia di Padova e il 26% della Provincia di Rovigo
- Nella configurazione attuale del progetto, 4 Enti Locali svolgeranno un ruolo di indirizzo attivo e coordinamento degli interventi sul proprio territorio: Provincia di Padova, Provincia di Rovigo, Comune di Padova e Comune di Rovigo

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Dati raccolti

Dall'attivazione dell'iniziativa, sono stati candidati al progetto circa 650 edifici pubblici comunali e i 40 impianti di illuminazione pubblica dei Comuni partecipanti



- I consumi termici ed elettrici dei 650 edifici candidati ammontano a circa 18,8 milioni di euro
- I consumi elettrici degli impianti di illuminazione ammontano a circa 7 milioni di euro
- Tramite il progetto è ipotizzato l'ottenimento di un risparmio energetico del 35%-40% sui consumi di illuminazione pubblica e del 25% circa sui consumi degli edifici pubblici
- Nel progetto saranno inoltre incluse le attività di manutenzione di tutti gli impianti oggetto di intervento, che ad oggi ammontano a circa 6 milioni di euro

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Altri progetti ELENA: *Milan Covenant of Mayors*



Attualmente Sinloc, in collaborazione con altri importanti partner, è advisor della Provincia di Milano nell'ambito del programma di investimento "Energy Efficiency Milan Covenant of Mayors" rivolto all'efficientamento energetico di 300 edifici pubblici



PROVINCIA DI
MILANO



DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO

La realizzazione dell'intervento di efficientamento energetico è finanziata tramite fondi BEI

CLIENTE E PARTNER

- Cliente: Provincia di Milano
- Partner: Studio legale GOGP, Pool Engineering

CARATTERISTICHE DEL PROGETTO

- Supporto alla Provincia di Milano nella strutturazione dell'iniziativa dall'analisi energetica economica e giuridica iniziale fino alla realizzazione degli interventi di efficientamento

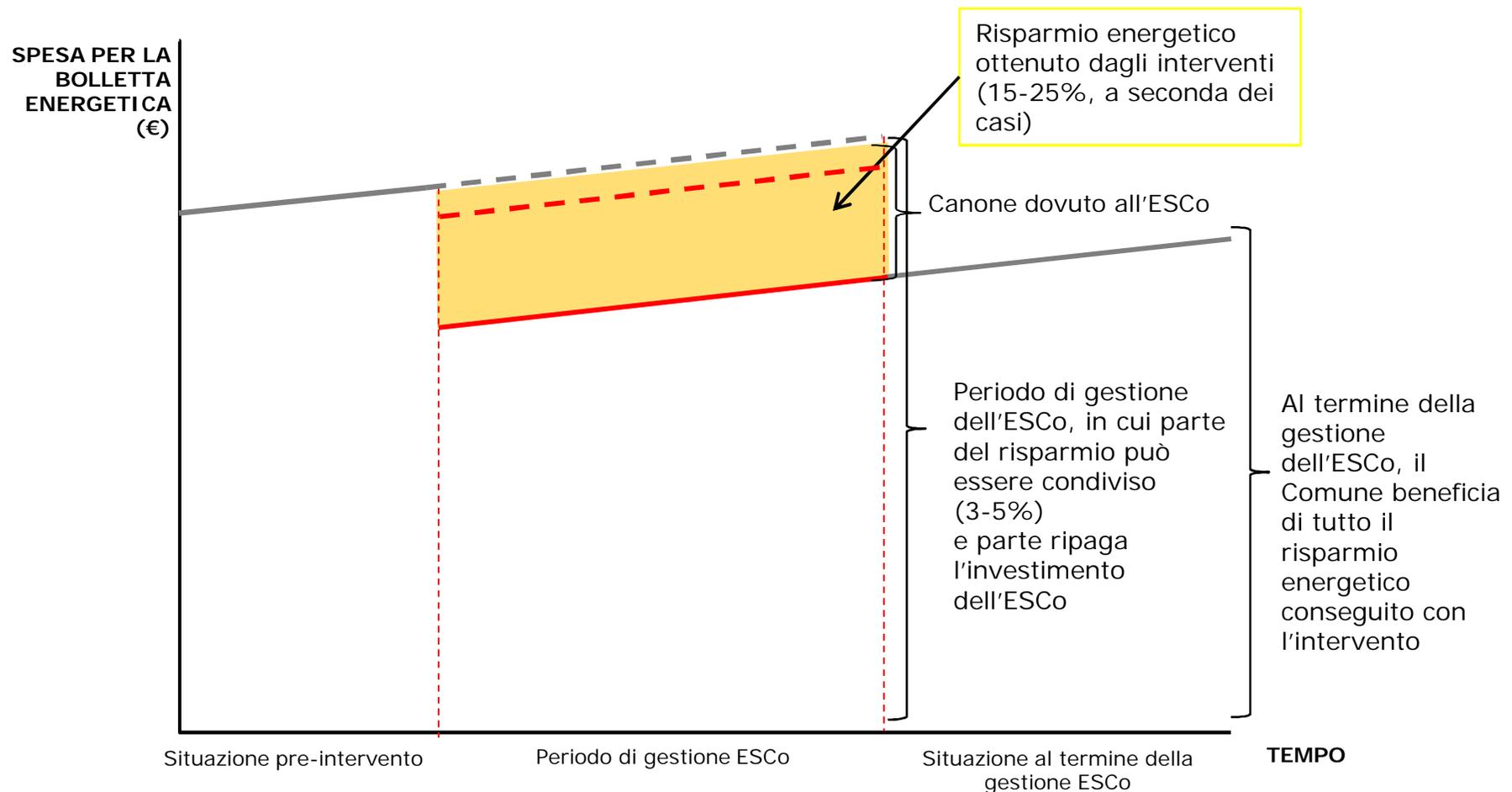
RUOLO DI SINLOC

- Supporto alla sistematizzazione dei dati energetici raccolti tramite gli audit effettuati, determinazione della baseline dei consumi di partenza
- *Advisory* mirata ad identificare la struttura ottimale dell'intervento in ottica di sostenibilità economico-finanziaria
- Supporto alla selezione dell'Intermediario Finanziario per la gestione della linea di finanziamento agevolata BEI
- Supporto alla predisposizione dei bandi di gara con specifico focus sulla strutturazione dei criteri e degli algoritmi di valutazione tecnico-economica sia per le selezione dell'intermediario finanziario coinvolto che per le Esco concorrenti

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Il Finanziamento Tramite Terzi

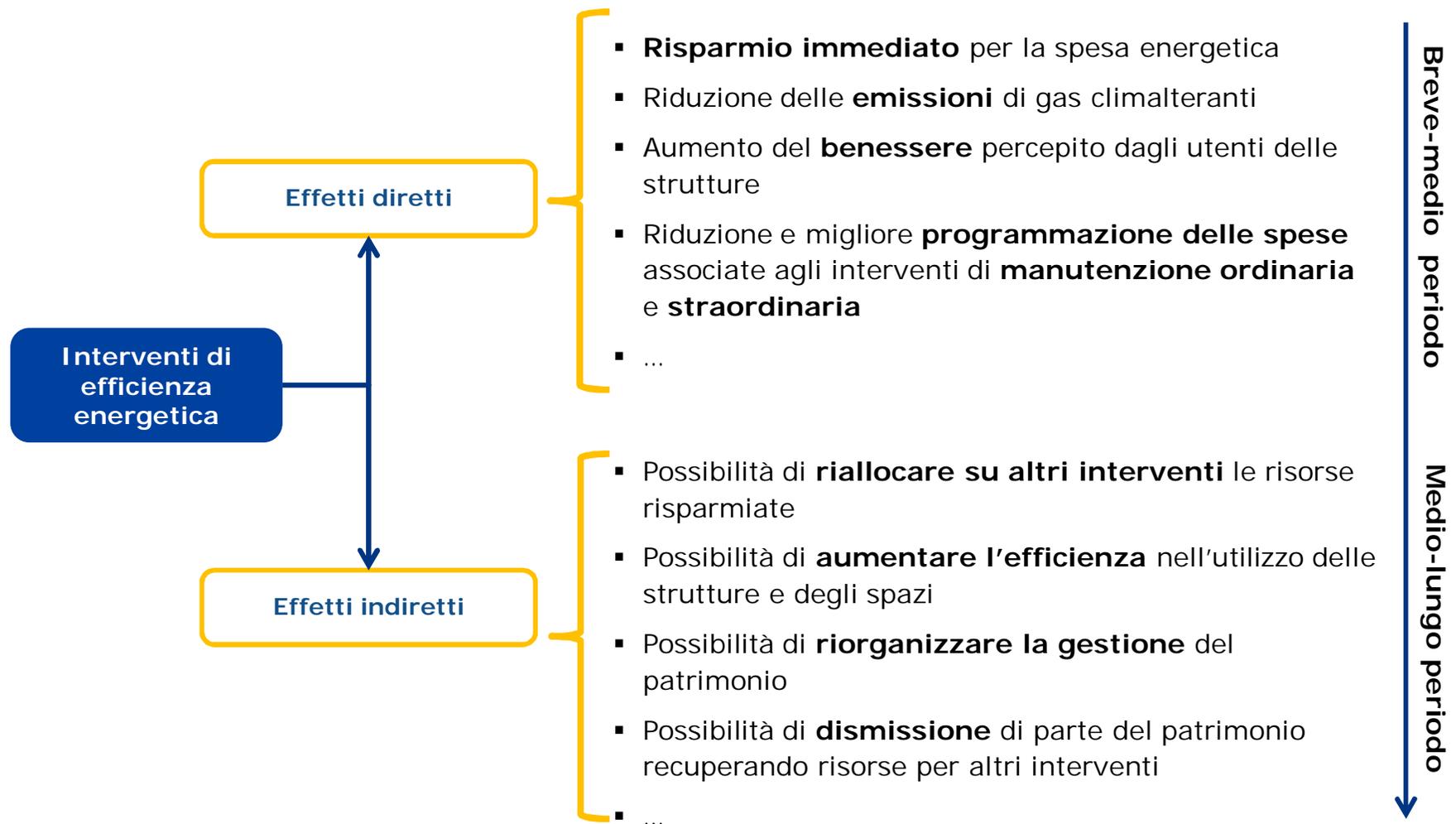
Gli interventi previsti possono essere realizzati per mezzo del «modello Esco»: al termine del periodo di gestione delle ESCo, l'Ente Locale disporrà di nuovi impianti o strutture efficientate e beneficerà pienamente del risparmio energetico ottenuto



Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Le opportunità per gli Enti Locali

La riqualificazione permette un miglioramento della qualità della gestione degli immobili e un immediato risparmio derivante dalla riduzione delle spese energetiche



Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

I benefici dell'intervento congiunto

Gli interventi per l'efficienza energetica permetteranno ai Comuni e alle Provincie di ottenere vantaggi in termini di riduzione dei consumi energetici, migliore allocazione dei rischi di progetto, sgravio dalle procedure di gara



Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Strutturazione degli interventi di efficientamento energetico

L'esperienza del Progetto 3L e di progetti analoghi ha dimostrato che per strutturare un intervento di efficientamento energetico che crei valore è necessario compiere una serie di azioni e dotarsi di strumenti idonei

ATTIVITÀ

- Individuare un progetto coerente con le necessità dell'EELL
- Coordinare in modo efficiente gli attori coinvolti
- Supportare le decisioni in fase di pianificazione e gestione
- Verificare la *compliance* normativa e/o vs fonti/programmi specifici
- Reperire le risorse finanziarie
- Supportare la negoziazioni con le controparti (EE.LL e/o banche e/o imprese ecc.) garantendo la necessaria coerenza di tutti i contratti sottostanti
- Monitorare i risultati (in corso d'opera e in fase di gestione)



**PRENDERE DECISIONI E
IMPLEMENTARE AZIONI**

STRUMENTI

- Analisi Costi Benefici
- *Due Diligence* tecniche
- *Due Diligence* legali
- Matrici di analisi rischi
- Contratti EPC
- Contratti O&M
- PEF
- Istruttorie di finanziamento
- Controllo di gestione tecnico
- Controllo di gestione economico finanziario
- ...



**MISURARE E
FORMALIZZARE LE
DECISIONI PRESE**

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Conclusioni (1/2)

Ad oggi e per l'immediato futuro, il settore dell'efficienza energetica risulta di primario interesse per il mercato

SITUAZIONE ATTUALE

- Il patrimonio immobiliare degli Enti Locali **necessità di ampi interventi di riqualificazione**
- **Scarsa conoscenza dei consumi** associati agli edifici
- Difficoltà di identificare le spese di **manutenzione ordinaria** riferite all'edificio
- Scarsa percezione delle spese per la **manutenzione straordinaria** sostenute
- Difficoltà a realizzare interventi di riqualificazione a causa dei **vincoli finanziari**
- Difficoltà nel **reperimento dei fondi** per la realizzazione degli interventi e i **limiti all'indebitamento** rendono difficoltosa l'azione degli Enti Locali attraverso gli strumenti tradizionali
- L'inattività degli enti in questo settore rischia di causare, nel lungo periodo, un considerevole **aumento di spesa**, senza contare le **inefficienze** già presenti e l'**impatto ambientale**

Il Progetto 3L nelle provincie di Padova e Rovigo

Conclusioni (2/2)

Per l'attivazione degli interventi nel settore è necessario che gli interventi siano attentamente strutturati in modo da creare valore aggiunto e poter essere finanziati dagli strumenti *target* più opportuni

INDICAZIONI PER L'ATTIVAZIONE IMMEDIATA DEGLI INVESTIMENTI

- Attenta **definizione e programmazione** degli interventi (studi di fattibilità, audit energetici preliminari, baseline di consumo iniziale)
- Eventuale **supporto professionale**, anche esterno, ad integrazione delle capacità degli Enti Locali, nelle dimensioni tecniche, economiche, legali e di pianificazione
- Affinché i progetti di riqualificazione possano essere realizzati attraverso il mercato, è necessario che **siano bancabili e abbiano una remunerazione del capitale investito superiore al suo costo opportunità**
- Utilizzo da parte degli Enti Locali di procedure fino ad oggi poco familiari e a **forme di finanziamento innovative**
- Utilizzo degli **strumenti più adeguati** per la realizzazione delle iniziative, spesso già sperimentati dal mercato e a disposizione degli Enti Locali
- Nelle forme di PPP, strutturazione di una **compagine societaria diversificata e competente**, legata da strutture contrattuali idonee alla gestione dei rischi e alla mitigazione degli stessi
- Utilizzo di **meccanismi contrattuali** specifici per la realizzazione di interventi di efficienza energetica (**EPC** – Energy Performance Contract) e allineati alle *best practice* europee

CONTATTI



Sinloc · Sistema Iniziative Locali S.p.A.

Via Gozzi 2G - 35121 Padova

Phone +39.049.8456911

Fax +39.049.8456909

www.sinloc.com