

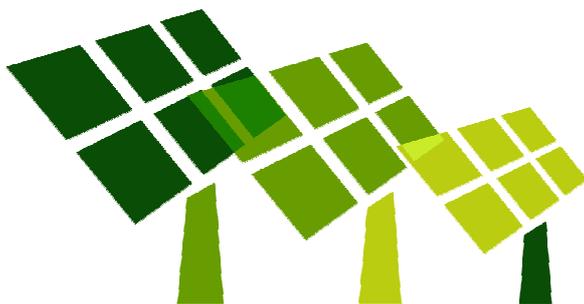


Conurbant

Un enfoque inclusivo peer-to-peer para implicar a las conurbaciones de la UE y amplias áreas urbanas participando en el Pacto de los Alcaldes

Folleto final

Los grandes cambios comienzan en los municipios pequeños



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

www.conurbant.eu



CONURBANT

**Un enfoque inclusivo peer-to-peer para implicar a las conurbaciones
de la UE y amplias áreas urbanas participando en el Pacto de los
Alcaldes**

Folleto final (Informe final publicable)

Nombre completo del proyecto:
Un enfoque inclusivo peer-to-peer para implicar a las conurbaciones de la UE y amplias áreas urbanas participando en el Pacto de los Alcaldes

Acronimo: CONURBANT

Contrato No.:
IEE/10/380/SI2.589427

D1.2: Folleto final–
Informe final publicable

Mayo 2014

Autor / socio responsable
Cámara de Comercio e Industria de Vratsa
24 Hristo Botev Str,
Vratsa, Bulgaria
e-mail: cci-vr@online.bg
Tel: +359 92 660271
web: www.cci-vratsa.org

Este folleto ha sido elaborado por CCI Vratsa, con la contribución de todos los socios del proyecto.

La responsabilidad exclusive por el contenido de esta publicación pertenece a los autores. No está reflejando necesariamente la opinión de la Unión Europea . Tampoco la EASME ni la Comisión Europea son responsables por cualquier uso que se pueda hacer de la información aquí contenida.

TABLE OF CONTENTS:

I. Resumen ejecutivo	3
1. Introducción	3
2. Objetivos	3
3. Fuentes de financiación	3
4. Grupos objetivo	3
5. Actores clave	3
6. Enfoque peer-to-peer en desarrollo de PAES	4
II. ACTIVIDADES Y RESULTADOS – OPINIONES DE LOS PARTICIPANTES	5
II.1. Municipio de Vicenza, Italia	5
II.2. SOGESCA SRL, Italia	6
II.3. Municipio de Padova, Italia	8
II.4. Municipio de Alba Iulia, Rumania	9
II.5. Municipio de Osijek, Croacia	11
II.6. Municipio de Palma de Mallorca, España	12
II.7. Albea, España	13
II.8. Municipio de Limasol, Chipre	14
II.9. Stratagem Energy Ltd., Chipre	15
II.10. Municipio de Arad, Rumania	16
II.11. Municipio de Timisoara, Rumania	17
II.12. Municipio de Salaspils, Lituania	19
II.13. Ekodoma, Lituania	20
II.14. Municipio de Vratsa, Bulgaria	21
II.15. Cámara de Comercio e Industria de Vratsa, Bulgaria	22
III. HISTORIAS DE ÉXITO	24
IV. CONTACTOS DE LOS SOCIOS ORGANIZADORES	32



I. RESUMEN EJECUTIVO

1. Introducción

No hay duda de que muchas pequeñas poblaciones de la Unión Europea se enfrentan a grandes dificultades en la gestión y planificación de la energía. Una de las razones de ello es la falta de competencias y recursos. Mientras, recae en las ciudades de dimensiones medianas y grandes una responsabilidad superior relacionada con la mayor densidad de las actividades humanas para problemas más complicados de uso y planificación del territorio y de la movilidad para que sean sostenibles.

En el marco del Pacto de Alcaldes (CoM, por las siglas en inglés de Pacto de los Alcaldes), el proyecto CONURBANT tiene por objeto ayudar a ciudades pequeñas y medianas y a poblaciones más pequeñas incluidas en su área urbana en la resolución de cuestiones de planificación energética sostenible mediante la construcción de capacidades, gracias al apoyo y la formación entre pares en municipios más y menos expertos.

CONURBANT fue un proyecto triunfador: 15 socios de 7 países, que empezó en mayo de 2011 en el marco del Plan de Energía Inteligente y finalizó en mayo de 2014.

2. Objetivos

El proyecto CONURBANT tuvo cuatro objetivos específicos que estaban interrelacionados y que se han identificado como elementos críticos que deben resolverse para apoyar a las comunidades energéticamente sostenibles (CES) en el marco del Pacto de Alcaldes:

- Introducir un enfoque entre pares entre las ciudades grandes y medianas de la UE e implicar a sus poblaciones de conurbaciones cercanas de menores dimensiones, y mantener el rol de los gobiernos locales como organismos políticos y administrativos que lideren a sus comunidades en el desarrollo de las estrategias energéticas sostenibles.

- Desarrollar, implementar y supervisar los PAES en todas las Ciudades en Formación y municipios de la conurbación durante el curso del proyecto, tratando el uso de los recursos locales, la implicación de los agentes interesados y el incremento de la concienciación pública a fin de contemplar la planificación energética sostenible desde un enfoque holístico.

- Garantizar la institucionalización de las políticas energética sostenibles y garantizar la implementación coherente y la continuidad política de los PAES durante la vida del proyecto y una vez finalizado éste.

- Difundir tanto como sea posible los resultados y emplear la red de ciudades gemelas en energía y de conurbaciones gemelas en energía en el ámbito de la Unión Europea.

3. Fuente de financiación

El proyecto CONURBANT fue un proyecto de tres años financiado dentro del marco del Proyecto de Energía Inteligente para Europa - contrato n.º EIE/10/380/SI2.589427- CONURBANT

4. Grupos a los que se dirige

Había cuatro grandes grupos principales de actores implicados en el proyecto:

- Municipios tutores que ya habían adquirido experiencia en la resolución de cuestiones de energía sostenible en su propio ámbito municipal;
- Municipios en formación (ocho socios de proyecto) con conocimiento escaso o nulo acerca de la planificación energética, incluida la eficiencia energética, el transporte sostenible, etcétera;
- Socios técnicos que puedan compartir su conocimiento y experiencia con los municipios;
- Municipios de conurbación; es decir municipios urbanos situados cerca de los municipios en formación y de los municipios tutores que se benefician de las bondades del proyecto.

5. Actores clave

Los principales actores clave del proyecto fueron los que reunían las características siguientes:

- participaban directamente en la formación y el apoyo entre pares a escala de Unión Europea y a escala local;
- participaban directamente a escala local en el desarrollo e implementación de los PAES;
- contribuían directamente a la ampliación con éxito de la red de ciudades energéticamente gemelas en la Unión Europea;
- Agentes decisores en la política local, incluidos los líderes de la oposición: su papel es importante al ser claves para la implementación e institucionalización con éxito de los PAES;
- Ciudades tutoras: compartidoras de experiencia, formación entre pares; monitorización de Ciudades en Formación;



- Otras ciudades expertas de Europa: compartición adicional entre pares, prácticas recomendadas, viajes para estudios con presupuesto reducido (ya se han organizado para otros proyectos CES)
- Municipios de la conurbación: introducción del "enfoque de conurbación", aportación de coherencia territorial y continuidad a acciones específicas que necesitan un enfoque territorial más amplio;
- Expertos técnicos locales: apoyo local en la implementación de actividades específicas (emisiones de gases con efecto invernadero y desarrollo e implementación de PAES);
- Comunidades Locales / Agentes interesados del Foro: creación de abajo a arriba de los PAES locales, contribución a la definición de tareas locales y proyectos locales y apoyo en la implementación de acciones locales previstas por el PAES.

6. Enfoque entre pares en el desarrollo de PAES.

A fin de alcanzar los objetivos del proyecto, se llevaron a cabo diversas medidas de aprendizaje entre pares:

La primera de ellas fue la organización de tres sesiones de formación centralizada para los

municipios en formación, con el fin de incrementar su conocimiento sobre el Pacto de Alcaldes, posibilidades de financiación, cuestiones técnicas como la eficiencia energética y la implicación de los agentes interesados en forma de foros sobre la energía. Basadas en las sesiones formativas centralizadas, se organizaron sesiones locales para los municipios de la conurbación y también para especialistas de los municipios en formación, con el fin de atraer más audiencia. En total recibieron formación 448 especialistas locales.

La segunda medida de las actividades entre pares fue la creación de hermanamientos. En la fase inicial del proyecto, cada municipio tutor seleccionó cuatro municipios en formación. Más tarde dichos municipios también se dividieron por parejas. Durante el proyecto se organizaron muchas actividades de hermanamiento; por ejemplo, visitas de los municipios tutores a los municipios en formación, dos visitas de parejas cuando los municipios en formación desean estudiar las prácticas más recomendadas y reuniones de control de formación entre tutor y ente en formación (como parte de las reuniones de proyecto).



Reunión de inicio del proyecto Conurbant – 31/05/2011 – Vicenza, Italia



II. ACTIVIDADES Y RESULTADOS – DECLARACIONES DE AGENTES CLAVE

El consorcio de socios del proyecto Conurbant estaba formado por 15 socios de 7 países. Desempeñaban papeles y tareas diversas dentro del proyecto.

¿Quiénes son? ¿De dónde vienen? ¿Cuáles eran sus tareas y roles principales en el proyecto? ¿Qué beneficios les proporcionaba el proyecto? ¿Qué resultados consiguieron?

Dejemos que nos lo expliquen...

II.1. Municipio de Vicenza, Italia



El municipio de Vicenza es un término municipal italiano con cerca de 116.000 habitantes, que se extiende por 80,49 Km².

El Ayuntamiento de Vicenza tiene cerca de 1.000 empleados que trabajan en diferentes departamentos, entre ellos, el Departamento de Protección del Medio Ambiente, en colaboración con el Políticas europeas, constituido por 9 empleados, tiene competencias en los campos de: redes europeas, proyectos europeos, ahorros de energía, protección ambiental (agua, aire, suelo, residuos), actividades de hermanamiento de la ciudad. En colaboración con el Departamento de Territorio, en el cual está incluido el Departamento de Medio Ambiente, tiene expertos en el área de movilidad, trabajos públicos y construcción privada. El Ayuntamiento tiene experiencia en gestión e implementación internacional y proyectos de cooperación transnacional, desde la experiencia de haber trabajado con diferentes socios de países europeos y africanos (con el Departamento de Medio Ambiente de proyectos europeos y con el Departamento de educación de proyectos europeos en el 7º Objetivo del Milenio) en los últimos 5 años.

El Ayuntamiento de Vicenza firmó el PActo de los Alcaldes el 18-11-2011 y aprobó su PAES el 14-02-12, dentro de las actividades previstas por el proyecto IEE CONURBANT, que el Ayuntamiento coordinó. El Municipio de Vicenza, como coordinador del Proyecto Conurbant, coordinó todas las actividades con el fin de conseguir los resultados siguientes:

- 2 seminarios formativos centralizados en Vicenza y Alba Iulia (se formó a 80 técnicos y decisores de políticas)
- 2 viajes de estudio en Padua y Alba Iulia y como mínimo un viaje de estudio organizado fuera del consorcio
- 8 Municipios en Formación y como mínimo 40 poblaciones de Conurbación formados a escala local (120 técnicos y decisores políticos)
- 2 sesiones de formación abierta organizadas en Bruselas para Municipios de la UE (20 participantes de cada uno, incluidos decisores de políticas)
- Material didáctico puesto a disposición en las lenguas oficiales y en inglés
- 8 PAES participativos en las Ciudades en Formación, para una población de aproximadamente 2 millones
- 40 PAES participativos en las poblaciones de Conurbación, para una población de aproximadamente 350.000
- 1 foro local establecido en cada municipio (4 reuniones locales, 3 sesiones temáticas, 15 agentes interesados por reunión)



- Selección de 2 acciones por PAES e implementación dentro del primer año tras el PAES (implementación de 96 acciones)
- Procedimientos de supervisión implementados en cada conurbación
- Cada conurbación en Formación se audita por otra ciudad en formación
- 1 estrategia compartida por todos los departamentos del Municipio y aprobada con la implicación de la oposición política
- El 90% de PAES se aprueban por los Consejos locales
- 5 propuestas para la herramienta ELENA, con el fin de desarrollar planes de inversión (como mínimo un total de 375 millones de euros)
- 1 día de la Energía en 10 áreas de proyecto cada año
- 10 conurbaciones hermanadas firman el pacto (50 nuevos signatarios)
- Integración de acciones de comunicación con los eventos existentes y/u organizados por otros proyectos EIE.

Vicenza desempeñó diversos roles en el proyecto. El primero, como coordinadora y a continuación como ciudad en formación, seguida por otra ciudad tutora y muy cercana, Padua.

Los principales objetivos alcanzados por Vicenza en el marco del proyecto fueron los siguientes:

- La creación de un marco de trabajo claramente estructurado para que los socios puedan desenvolverse, y en él podrán combinar experiencias y expertez, a partir de lo cual la coordinadora contribuyó a la presentación de documentos entregables útiles a gran escala para el conjunto de Europa.
- La habilidad de utilizar formación, herramientas y orientación para las Ciudades en Formación y las poblaciones de conurbación, a fin de alcanzar un alto nivel de apoyo entre pares para los Municipios que hayan firmado el Pacto y estén preparando sus PAES en un proceso participativo.
- La institucionalización de los PAES (se trata de los PAES y de las poblaciones de conurbación también)

mediante el desarrollo de estrategias municipales locales que fijen la base para políticas energéticas transversales que impliquen a todos los sectores y departamentos municipales.



- El apoyo a los signatarios de la conurbación para la finalización de sus PAES y la implementación por su parte de actividades piloto durante la vida del proyecto, canalizando fondos y promoviendo inversiones locales comunes a través de la herramienta ELENA y otras oportunidades. Las sinergias surgidas del enfoque de conurbación son uno de los resultados más valiosos de este proyecto, que subsistirán incluso una vez finalizado el proyecto.

- Vicenza colabora con socios técnicos en hacer que las herramientas y resultados del proyecto estén ampliamente disponibles a través de multiplicadores y redes.
- Vicenza también promovió el enfoque entre pares entre las Ciudades Tutoras y las Ciudades en Formación, tanto a escala nacional como a escala de Unión Europea, a través de oportunidades de formación abierta y grupos de trabajo, integrando tantos de los eventos existentes como fuese posible.
- La creación de grandes sinergias con otros coordinadores de proyectos EIE.

II.2. SOGESCA SRL, Italia



*Mr. Camillo
Franco
Administrator*

SOGESCA Srl se fundó en 1986 para ofrecer servicios de consultoría medioambiental para organismos públicos y empresas industriales. Para garantizar la alta fiabilidad y mejora continua de sus servicios, SOGESCA ha decidido basarse en sus recursos humanos, ya que son la variable más característica e influyente en el proceso de prestación del servicio. Los equipos de SOGESCA



están formados por expertos certificados y competentes con una formación específica orientada al cliente sobre los servicios y productos ofrecidos. Ingenieros, químicos, geólogos, biólogos, agrónomos, arquitectos, economistas, expertos en ciencias sociales y ciencias políticas... proporcionan competencia y están dispuestos a completarla según sea necesario y conveniente para cumplir con las cuestiones complejas relacionadas con el desarrollo sostenible, la seguridad y la calidad.

SOGESCA tiene experiencia en la implementación de sistemas de gestión energética en todos los sectores. SOGESCA ha acompañado al instituto Liceo Scientifico "Cornaro", de Padua, para que llegase a ser el primer centro de estudios de enseñanza en obtener una inscripción EMAS (Sistemas de Gestión y Auditoría Medioambientales), y ha implementado sistemas de gestión medioambiental en otros centros.

SOGESCA tiene experiencia en la organización de cursos en el sector medioambiental, energético y de energías renovables, fomentando la cultura medioambiental, las prácticas de ahorro energético e implicando a las escuelas para la inclusión de dichas asignaturas en sus programas educativos.

Los cursos de formación sobre RES y sobre RUE se han organizado, entre otros, para la asociación industrial de la región del Véneto.

SOGESCA dispone de vasta experiencia en el trabajo con organismos públicos y privados y en el desarrollo de proyectos de abajo hacia arriba como la Agenda Local 21, que está formada por la experiencia en sistemas de gestión medioambiental, calidad y seguridad, gestión de recursos, auditorías energéticas y valoración del ciclo de vida.

SOGESCA ha utilizado el proceso LA21 (agenda local) para la planificación Energética de las provincias italianas de Génova, Parma y Módena. Recientemente se han implementado las auditorías energéticas en diversos municipios: Venecia, Viadana, Asola, Casalmoro, Redondesco, sistemas de gestión de energía para el municipio de Venecia.

Durante los últimos años, se han llevado a cabo planes de viabilidad para el uso de biomasa (Fermentación y Digestión Anaeróbica, Gasificación).

SOGESCA trabaja con diversos municipios y provincias italianas en la preparación de propuestas que se presentarán ante ELENA del Banco de Inversiones Europeo.

SOGESCA es socio del proyecto EGS (por las siglas en inglés de *Education, Governance, Schools*) dentro del programa EIE, centrado en la

educación energética en los institutos de enseñanza media y la implementación de sistemas de gestión de energía en los mismos.

SOGESCA es socio del proyecto SHEEP (por las siglas en inglés de *Scholar Panel of Highly Efficient Energy Projects*), centrado en la promoción de productos que hagan un uso eficiente de la energía.

Finalmente, SOGESCA es el promotor técnico de EIE ENERGY PARA ALCALDES, un proyecto liderado por la provincia de Génova y centrado en la construcción de capacidad para Apoyar a las Estructuras del Pacto de Alcaldes, al desarrollo y a la implementación de los PAES y a la integración con la norma europea de gestión energética EN 16001.



SOGESCA SRL ha ofrecido asistencia técnica a los municipios implicados en el Proyecto CONURBANT para el Consorcio Italiano para el desarrollo de la Herramienta de Inventario de Emisiones, la organización del Foro Local (implicación de los agentes interesados y de los ciudadanos) y el desarrollo de los PAES. SOGESCA ha desarrollado inventarios de emisiones para los 9 municipios del consorcio italiano implicado en el proyecto, con la ayuda del equipo técnico de las administraciones implicadas. Todos los inventarios de emisiones se han elaborado partiendo de datos reales de consumo energético, gracias a la colaboración entre las Autoridades y las Empresas de Suministros Locales que se dedican a la distribución de electricidad y calefacción en el ámbito de los municipios respectivos. Los Inventarios de emisión se presentaron a los agentes interesados y a los ciudadanos de cada uno de los municipios implicados, fomentando la participación en la formulación del PAES también por parte de representantes de los sectores privados. La colección de las acciones propuestas por los ciudadanos y agentes interesados participantes en los foros locales ha permitido la formulación de PAES que incluye acciones tan



cercanas a la realidad y con un alto grado de verificabilidad, implementación, medición y supervisión.



La totalidad de los 9 PAES desarrollados por SOGESCA en cooperación con los gobiernos locales implicados se ha aprobado por los consejos municipales respectivos. Cada uno de los PAES aprobados incluye información detallada para cada municipio sobre el consumo energético de sectores públicos y privados, descripción del suelo, descripción de las acciones y estrategia de reducción del consumo, ahorro energético / producción energética, costes de cada acción y cuantificación de la reducción. Trabajar con datos reales relativos al consumo en el sector público y en el sector privado nos permite realizar un análisis suficientemente detallado y adoptar medidas energéticas eficientes fácilmente medibles y emisiones a la atmósfera supervisables para cada acción.

II.3. Municipio de Padova, Italia



Mrs. Daniela Luise-Director of Informambiente Padova



Mr. Michele Zuin-Project Junior Manager

El área del municipio de Padua representa una superficie de 92,8 kilómetros cuadrados. La población residente está formada por aproximadamente 210.000 mil habitantes.

El municipio de Padua dispone de una oficina específica denominada Oficina de la Agenda 21: es el lugar en donde los grupos de trabajo discuten sobre cuestiones específicas y desarrollan un plan de acción sobre la materia abordada. Los grupos de trabajo están formados por todos los agentes interesados de la ciudad.

Todos los aspectos guardan relación con la sostenibilidad local; de la contribución a nivel local para cumplir con los objetivos declarados en el documento de la Agenda 21 de la Conferencia de Río de Janeiro de 1992 puede nacer un Grupo de Trabajo.

En junio de 2011 el PAES de la Ciudad se aprobó por al Consejo: nos comprometimos a reducir

prácticamente el 21% de nuestras emisiones de 2005 antes de 2020, trabajando en las seis áreas temáticas siguientes:

1. Nuevas energías cero en CO2
2. Una ciudad más verde y eficiente
3. Sistemas y servicios inteligentes,
4. Una ciudad que se mueve mejor
5. Una economía baja en emisiones
6. Adaptación a un clima cambiante

Como ciudad experta, el municipio de Padua actuó desempeñando el rol de Tutora de 4 ciudades del Consorcio: Vicenza, Palma de Mallorca, Osijek y Limassol. En el marco de una metodología de tutorización-mentorización transversal, el municipio asistió a las ciudades a través de las reuniones de hermanamiento y en todas las fases que condujeron a la creación de los PAES locales.



Auditó a las ciudades y pequeños municipios de la conurbación para conseguir la información necesaria para ofrecer la mejor orientación posible en el proceso de compleción de los PAES.

Además, el municipio de Padua coordinó los trabajos del consorcio relacionados con la institucionalización de los PAES. La institucionalización de los PAES implica hacer que el proceso de acción/planificación participada se integre en la esfera política del municipio y hacer que los resultados del proceso se aprueben por el Consejo Municipal y se ejerza influencia en la toma de decisiones políticas.

El resultado de esta trayectoria de institucionalización debería ser que nuevas políticas entren en vigor y afecten al conjunto del territorio municipal, implicando y orientando las decisiones, las elecciones de los ciudadanos y las estrategias empresariales en una perspectiva a largo plazo.

Si un municipio trabaja únicamente en sus edificios y patrimonio, no hay posibilidad de alcanzar los objetivos 20-20 a su debido tiempo. Así, pues, la institucionalización representa para un municipio

utilizar un PAES para "salir" y llegar al conjunto del territorio de un modo estable y controlable, a través de políticas locales relacionadas con la energía con un enfoque transversal.

Las ciudades de la conurbación tienen ahora más oportunidades de proveer políticas energéticas por lo general más compatibles con visiones a largo plazo, evitando los riesgos relacionados con los cambios políticos.



II.4. Municipio de Alba Iulia, Rumania



Sr. Nicolaie Moldovan
Administrador del Ayuntamiento de Alba Iulia

El municipio de Alba Iulia tiene una población de 63.000 habitantes y está situado en la zona central de Rumanía. El desarrollo comunitario junto con la creación de condiciones en pro del progreso social y económico para el conjunto de la comunidad es uno de los objetivos principales del municipio de Alba Iulia.

Nuestra ciudad, la Otra Capital, ostenta un nombre de gran peso en la historia de Rumanía debido a los grandes eventos históricos que dejaron huella en la ciudad. Alba Iulia es una ciudad con relevancia nacional y en 2012 se la reconoció como Destino Europeo de Excelencia dentro del programa EDEN administrado por la Comisión Europea.

El Ayuntamiento del municipio de Alba Iulia se benefició durante los últimos años de la ayuda financiera de la Unión Europea e implementó proyectos europeos por un valor total de más de 150.000.000 de euros, mientras que era el principal inversor de la ciudad durante los últimos cinco años. El municipio de Alba Iulia se ha

centrado en la transformación de la ciudad en una "ciudad verde", aprovechando sus recursos de un modo racional y a largo plazo a fin de garantizar un futuro competitivo, inclusivo y energéticamente sostenible. Así pues, una gran prioridad es la definición de medidas energéticamente eficientes junto con la racionalización de un consumo de energía a través de los proyectos de desarrollo en energía, transporte y protección medioambiental. Para el municipio de Alba Iulia hay diversos objetivos clave para el uso sostenible de recursos naturales que se dirigen a garantizar un alto nivel de protección medioambiental y salud pública, la disponibilidad de recursos naturales para las generaciones futuras, la contribución efectiva a la estabilidad y prosperidad del sistema económico y social, así como limitar el uso de recursos para reducir su impacto en el medio ambiente.

El Ayuntamiento del municipio de Alba Iulia firmó el Pacto de Alcaldes, que es el movimiento europeo de tendencia principal en el que están implicadas las autoridades locales y regionales, comprometiéndose voluntariamente con el



incremento de la eficiencia energética y con el uso de fuentes de energía renovables en sus territorios. Por el compromiso asumido, los signatarios del Pacto desean cumplir y superar el objetivo de reducción de CO2 del 20% en 2020.

Además, el municipio de Alba Iulia desarrolló el Plan de Acción Energética Sostenible, dirigido a reducir el impacto medioambiental de las actividades urbanas, incrementando la calidad de los servicios de utilidad públicos, incrementando la competitividad económica a fin de transformar la ciudad en una "ciudad verde".

De acuerdo con las disposiciones de esta Estrategia, y como signatario del Pacto de Alcaldes, el municipio de Alba Iulia ya materializó diversos proyectos de inversión dirigidos a la mejora de las condiciones medioambientales de la ciudad. Fuimos la primera autoridad local de Rumanía en la construcción de capacidad de producción de energías renovables utilizando paneles fotovoltaicos y solares a través del proyecto Garantizar la sostenibilidad energética de 4 instituciones públicas, produciendo energía eléctrica que utilice el potencial solar cautivo mediante el montaje, la operación y la interconexión con el Sistema Energético nacional de 1714 paneles fotovoltaicos, con una potencia instalada acumulada de 257 kilovatios que ahora se refleja en las facturas de gas y electricidad con un ahorro de 80.000 euros anuales.

Alba Iulia cuenta con uno de los sistemas de transporte público urbano más modernos de

En este proyecto nosotros fuimos líderes para un paquete de trabajo dedicado a sesiones de formación y visitas de estudio, y una ciudad tutora para cuatro socios de proyecto. Fue un honor para nosotros disponer de la posibilidad de colaborar con socios de proyecto con los que pudimos compartir conocimiento e información útil para la viabilidad y la materialización de los proyectos de inversión energética.

Como líder del Paquete de Trabajo 2 y de la Tarea de Formación centralizada y viajes de estudio, el municipio de Alba Iulia se centró, durante el proyecto, en desarrollar la capacitación de los municipios socios con menos experiencia.

El Paquete de Trabajo 2 abordó la cuestión de la capacitación de dos maneras. En primer lugar, mediante intercambios comunitarios entre pares sobre experiencias (para obtener una visión interna de los procedimientos de trabajo, mejorar la comprensión de las dificultades e identificar oportunidades en potencia); en segundo lugar, mediante un abanico de oportunidades de aprendizaje más técnicas/especializadas.

Rumanía (en 2013, la Sociedad de Transporte Público de Alba Iulia obtuvo el Premio a la Excelencia en Autobuses IRU para la mejor operadora de autobuses de Europa), el 85% de las escuelas y guarderías están provistas de aislamiento térmico, más de 17 hectáreas en zonas verdes urbanas creadas en los últimos dos años y se trazaron más de 15 kilómetros de rutas para bicicletas; además, el 90% de la ciudad está conectado al sistema de aguas residuales y está en curso la construcción de una nueva capacidad para aguas residuales. Así pues, otra iniciativa dirigida por el municipio de Alba Iulia es la modernización del alumbrado público en diversas calles de la ciudad. Además, la Asociación Rumana por el Reciclaje, con el apoyo del municipio de Alba Iulia, abrió una delegación en nuestra ciudad con el fin de asegurar que el tratamiento de los residuos de equipos electrónicos y eléctricos se llevaba a cabo de un modo no agresivo para el medio ambiente. Las anteriores son solo algunas de las iniciativas implementadas en Alba Iulia, y se preveían en el PAES de la ciudad.

CONURBANT representaba una buena oportunidad para Alba Iulia de perfeccionar el contenido de su PAES y así planificar y presentar nuevos proyectos que necesitaran financiación, siendo la próxima perspectiva financiera de la Comisión Europea para el periodo 2014-2020 una fuente prometedora.

En relación con la Tarea de Formación Centralizada y viajes de estudio, el municipio de Alba Iulia fue el organizador de la sesión de formación centralizada y el anfitrión del viaje de estudio.

Además, ejerció como tutor para Arad, Timișoara, Salaspils y Vratsa, que fueron Ciudades en Formación. Durante la realización de los PAES para las Ciudades en Formación y para las poblaciones incluidas en sus propias conurbaciones, el municipio de Alba Iulia proporcionó apoyo y compartió experiencia en el desarrollo y la implementación de sus PAES.

Con el fin de alcanzar los objetivos de las actividades de mentorización y hermanamiento, los representantes del municipio de Alba Iulia implicados en el proyecto Conurbant hicieron diversas visitas de estudio a las Ciudades en Formación situadas en el área de responsabilidad asignada a Alba Iulia.

Fuimos la primera ciudad del consorcio que completó los PAES de las poblaciones pertenecientes a la conurbación Alba Iulia. Los cuatro se completaron durante el verano de 2013, y dos de ellos ya se han aceptado por la UE.



II.5. Municipio de Osijek, Croacia



Sra. Mira Lizačić Vidaković
Experta Senior

Osijek es la cuarta ciudad en dimensiones de Croacia, con una población de 108.048 según el

censo de 2011. Es la ciudad más grande, y el centro económico y cultural de Eslavonia, una región del este de Croacia, así como el centro administrativo del Condado Osijek-Baranja. Osijek está situada en la orilla derecha del río Drava, 25 kilómetros aguas arriba de su confluencia con el Danubio, a una altura de 94 metros.

Situada en la intersección de importantes rutas de tráfico, Osijek está bien conectada con todas las ciudades capitales de la región por medio de importantes autopistas y ferrocarriles, puertos fluviales y aeropuertos, y cuidando las relaciones sólidas y amistosas que les unen con sus 10 Ciudades Hermanas distribuidas por toda Europa, prosigue con su tradición de ciudad europea afable y abierta.

Uno de los focos de la Ciudad de Osijek es la introducción de métodos innovadores en la gestión de energía, es decir ahorro energético a través de la eficiencia energética (medida EE en edificios residenciales y empresariales). Teniendo presente el importante papel de la gestión de la eficiencia energética y su impacto en la preservación del medio ambiente, así como las expectativas acerca de su impacto sobre el crecimiento de la energía y la mejora de la calidad global de la vida, la Ciudad de Osijek ha emprendido algunos pasos a fin de promover medidas de eficiencia energética y el uso de fuentes de energía renovables. Se han implementado un número considerable de proyectos para educar y capacitar a los gobiernos y empresas locales en pro del uso de medidas de eficiencia energética y del uso de energías renovables; también para estimular que el público en general realice pasos en esta dirección. A fin de establecer las condiciones para una mayor aplicación de las medidas de eficiencia energética, así como las actividades de demostración de eficiencia energética en edificios de muestra, la Ciudad de Osijek ha utilizado con éxito los fondos de la UE y ha asumido medidas importantes a fin de alcanzar los objetivos establecidos por Europa 2020.

La Ciudad de Osijek lideró la tarea en el PT4 (Paquete de Trabajo 4) en relación con el Documento entregable 4.5. - Informe sobre grupos de trabajo. Todos los grupos de trabajo incluidos en el proyecto se dirigieron con éxito pero se hicieron evidentes ligeras diferencias entre los socios en el concepto organizativo de los grupos. Los grupos se utilizaron para discutir cuestiones en el desarrollo de los PAES, así como promover la iniciativa del Pacto de Alcaldes.

La Ciudad de Osijek ha animado a cuatro poblaciones de la conurbación a firmar el Pacto de Alcaldes y a empezar a desarrollar sus PAES, así como a trabajar con nosotros en el logro de los objetivos establecidos por el proyecto y a aprender de municipios más grandes para abordar la cuestión de los cambios climáticos y a garantizar el desarrollo sostenible.

Los PAES para la Ciudad de Osijek y cuatro poblaciones de la conurbación se desarrollaron completamente y se publicaron en la página del Pacto de Alcaldes. También se tomaron decisiones sobre las medidas conjuntas para ELENA.

La Ciudad de Osijek fue una Ciudad en Formación en el proyecto y se apareó con la Ciudad de Limassol, de Chipre. Con ellos establecimos una gran conexión y estuvimos en contacto durante toda la implementación del proyecto compartiendo las ideas y prácticas recomendadas, así como discutiendo las dificultades a las que nos enfrentamos en el desarrollo del PAES. Pero todos nosotros tuvimos la dificultad de reunir los datos correctos para calcular el consumo energético exacto y el nivel de emisión de CO₂, así como encontrar las medidas apropiadas que deben incluirse en los PAES. Además, había en último término el problema de encontrar los óptimos para financiar las medidas previstas en el PAES.

Nuestra ciudad tutora fue Padua, para la cual, como mentora y guía nuestra, solo tenemos elogios. Padua nos ayudó a definir los posibles medios para financiar las medidas del PAES y nos dio ejemplos de prácticas recomendables. Nos guiaron tanto a Limassol como a nosotros durante el proceso de desarrollo de nuestros planes de acción y en el hallazgo de las medidas óptimas para su implementación.

En conclusión, nuestra experiencia en la participación en el modelo de cooperación "entre



pares" valió la pena. Reforzó el vínculo entre las ciudades y facilitó significativamente el abordaje por parte nuestra de las dificultades y mantenimiento de los objetivos en el punto de mira, porque estábamos controlándonos y ayudándonos y, de algún modo y en sentido positivo, competíamos entre nosotros. Desde la percepción más a fondo del trabajo de cada uno

tuvimos la posibilidad de aprender no solo de nuestros logros sino también de nuestros errores. El vínculo que se había desarrollado entre todos los socios de este proyecto muy probablemente resultará en una sociedad para proyectos futuros, preferiblemente los relativos a la implementación de los PAES elaborados en el marco de este proyecto.

II.6. Municipio de Palma de Mallorca, España



Mr. Roland
Bahon
Environment
Technician

La

últimas y los municipios de población pequeña y mediana de sus áreas metropolitanas respectivas. Lidera el proyecto el Área de Medio Ambiente, Infraestructuras y Coordinación Territorial. Este área entra en contacto con otras áreas y empresas públicas implicadas principales como son: Urbanismo, Movilidad, E.M.T. (Empresa Municipal de Transportes), EMAYA (Empresa Municipal de Agua y Alcantarillado), etcétera.

ciudad de Palma de Mallorca, al unirse al proyecto, firmó el Pacto de Alcaldes, mediante acuerdo alcanzado por unanimidad, en diciembre de 2010.

A fin de extender la participación en el Pacto de Alcaldes a los municipios pequeños y a facilitar las relaciones con las poblaciones principales de la misma área urbana surgió el proyecto CONURBANT dentro del programa Energía Inteligente Europa (EIE).

El proyecto CONURBANT incluye los compromisos del Pacto de Alcaldes: 20% de reducción en las emisiones de CO2 a través de la implementación de como mínimo el 20% de energía renovable, un incremento del 20% de la eficiencia energética, a lo largo de un proyecto provisional que finaliza en 2020. En semejante contexto, debe constituir un inventario de emisiones de referencia para el municipio y un plan de acción energética sostenible (PAES).

Palma de Mallorca participa en el proyecto CONURBANT como ciudad en formación. Le corresponde la función de conseguir la formación de un área urbana con poblaciones de dimensiones medianas y pequeñas, que pueda transmitir la experiencia y los medios para conseguir los objetivos del Pacto de Alcaldes. Este conocimiento se ha transmitido previamente por las dos ciudades tutoras (Padua y Alba Iulia) en el marco del proyecto hacia las otras Ciudades en Formación.

En resumen, existe un proceso de retroalimentación entre las Ciudades en Formación y las ciudades tutoras, y entre estas

El municipio de Palma participó en el proyecto como municipio en formación. Durante el proyecto, el municipio de Palma desarrolló las actividades siguientes:

Gestión del Consorcio - Las actividades llevadas a cabo guardaban relación con:

- Participación en la Reunión de Gestión n.º 1 (Vicenza, Italia)

Palma estuvo representada por 2 personas durante los 3 días de la reunión. Palma preparó la presentación para la reunión.

- Participación en la Reunión de Gestión n.º 2 (Alba Iulia, Rumanía). Palma estuvo representada allí por 1 persona durante este encuentro de 3 días.

- Reunión en Bruselas

- Organización y participación en la reunión (MM6) Palma.

Formación y Viaje de Estudio - Las actividades llevadas a cabo guardaban relación con:

- Participación en la Sesión de Formación Centralizada n.º 1 de Vicenza y Padua y n.º 2 de Alba Iulia.

- Organización y participación en 2 sesiones formativas de ámbito local con todas las poblaciones de la conurbación próxima a Palma.

- Participación y elaboración de contenidos para la reunión de Chipre: viaje de formación y estudio.

- Sesión de formación en Friburgo.

- **Institucionalización**- Las actividades llevadas a cabo guardaban relación con:

- Preparación de herramientas comunes para recoger datos e información que será útil para definir la estrategia municipal en las tareas siguientes.



- Establecimiento de contacto previo con los municipios de la conurbación para informar el inicio del proceso.

- Dos talleres de formación en Bruselas

Desarrollo de PAES y enfoque entre pares - Las actividades llevadas a cabo guardaban relación con:

- Como preludeo a la preparación del inventario de emisiones se han hecho 29 visitas para la evaluación energética de los edificios municipales.

- Desarrollo del IER

- Desarrollo de estrategias y herramientas para implicar a todos los departamentos municipales en la implementación del proyecto del Pacto de Alcaldes y en la ejecución de CONURBANT.

- Desarrollo del PAES

- Organización y participación en 4 foros locales de ámbito local.

- Organización y participación en 3 grupos de trabajo, uno de los cuales con participantes internacionales.

- Participación en una auditoría entre pares (Palma-Vicenza).

Implementación de los PAES - La implementación de los PAES en Palma no ha empezado todavía.

El PAES no se ha aprobado hasta el momento porque, de acuerdo con una legislación regional sobre impacto medioambiental, debemos aprobar el procedimiento de evaluación medioambiental integrada. Este procedimiento pospondrá durante más de 6 meses la aprobación del PAES.

Monitorización y Evaluación

- Las herramientas de monitorización se han evaluado de acuerdo con las actividades de cada PT.

- Evaluación de las Actividades de Formación Centralizada para Municipios en Formación y viajes de estudio.

- Palma selecciona las acciones del PAES que deben implementarse.

Actividades de Comunicación, Difusión y Trabajo en Red - Las actividades llevadas a cabo guardaban relación con:

- Suministro de materiales a la Cámara de Comercio e Industria de Vratsa (CCIV) y al Ayuntamiento de Vicenza (CVI) para la elaboración de folletos y la creación del sitio web.

- Contactos futuros con otros proyectos y posibles socios futuros.

- Organización de Días de la Energía y otros eventos.

II.7. Albea, España



Mrs. Mònica
Rivera
Associate
director

Albea es una consultoría independiente especializada en identificar posibles mecanismos financieros para ayudar a la implementación de estrategias de desarrollo sostenible.

Albea ayuda a sus clientes, públicos o privados, en la identificación y uso de los instrumentos y programas que mejor se adapten a sus necesidades de financiación específicas.

Inicialmente, Albea se dedicaba al diseño, implementación y evaluación de políticas de desarrollo sostenible adaptadas a las demandas de los clientes. Desde entonces, la empresa ha acumulado experiencia especializada en la ingeniería financiera, actualmente su negocio principal, sin dejar de proporcionar servicios a medida y completamente finalizados.

El enfoque de ingeniería financiera integrado constituye una garantía de calidad y éxito cuando

colaboramos y ayudamos en proyectos de desarrollo sostenible.

Albea propone los servicios de consultoría siguientes:

- Definición de estrategias y planes de acción junto con asistencia en la gestión de proyectos
- Búsqueda e identificación de los planes de financiación más adecuados
- Propuesta de redacción y coordinación de proyectos nacionales e internacionales
- Formación
- Evaluación
- Establecimiento de referencias y aporte de experiencia

Albea puede participar en cualquier fase del proyecto, desde el diagnóstico hasta la implementación; proporcionar servicios de evaluación relacionados con políticas públicas para la mitigación y adaptación al cambio climático, o aplicación de herramientas como el Premio Europeo a la Energía (EEA®) y el PAES (Plan de Acción de Energía Sostenible).

Albea asiste a las autoridades y empresas locales en la búsqueda de los planes de financiación más adecuados, en la conjunción de propuestas técnicas económicas: reformulación de ideas, sinergias, plan de negocios y análisis de viabilidad



de los proyectos, búsqueda de socios, redacción de propuestas, análisis comparativo de las diferentes opciones o cualquier análisis adicional.

ALBEA ha prestado apoyo técnico a los municipios españoles implicados en el Proyecto CONURBANT. Además, Palma ha recibido el apoyo técnico de ALBEA para el desarrollo de la Herramienta de Inventario de Emisiones, la organización del Foro Local (implicación de los agentes interesados y de los ciudadanos) y desarrollo del PAES, cuya aprobación por el consejo municipal sigue pendiente.

ALBEA también ha dirigido la monitorización y evaluación de las actividades de proyecto con el fin de mejorar la calidad del trabajo llevado a cabo y de introducir la oportunidad de una mejora constante de los resultados. ALBEA también ha evaluado el papel de los municipios tutores a la vista de la implementación del enfoque entre pares hacia las Ciudades en Formación y entre las Ciudades en Formación; también, el de las ciudades de mayores dimensiones en la implementación del enfoque de la Conurbación, con la implicación de municipios menores de la misma área urbana.

II.8. Municipio de Limasol, Chipre



Mr. Demetris Theotis
Head of Health and Environment Department

Limassol es la segunda ciudad de mayores dimensiones de Chipre, con una población de 235.330 habitantes (en 2011). Es también la ciudad de mayores dimensiones y el mayor municipio de la isla, con 101.000 habitantes. La ciudad está situada en la bahía de Akrotiri. La extensión de tierra incluida en los límites del municipio de Limassol ocupa 34,87 kilómetros cuadrados.

Limassol se convirtió en uno de los centros turísticos, comerciales y de prestación de servicios en el área. También se conoce la zona por la vasta tradición cultural y por ser espacio de acogida de la Universidad de Tecnología de Chipre. Un amplio espectro de actividades y un buen número de museos y emplazamientos arqueológicos están disponibles para el visitante interesado. En consecuencia, Limassol atrae a un gran número de turistas, principalmente durante una temporada de verano ampliada, que se acomodarán en una considerable diversidad de hoteles y apartamentos. También se está construyendo en Limassol un gran puerto deportivo. La población es también un *hub* para numerosas empresas de fuera del territorio. Limassol es el mayor puerto

en tránsito comercial mediterráneo, y ha establecido lazos históricos con los países próximos, entre los cuales Líbano e Israel.

Actividades en el marco de la implementación del proyecto:

- Participación en todas las reuniones del proyecto;
- Organización y participación en la 4.ª Reunión de Gestión;
- Participación en todos los seminarios de formación;
- Organización y participación en dos sesiones de formación locales;
- Firma del Pacto de Alcaldes;
- Implicación de las poblaciones de la conurbación;
- Ayuda en la recogida de datos para las líneas base de energía y PAES;
- Organización y gestión de tres foros de energía;
- Apoyo en la toma de decisiones sobre las medidas y acciones del PAES;
- Organización y gestión de tres grupos de trabajo de la conurbación;
- Organización de dos Festivales de Energía Verde en Limassol;
- Preparación de todos los informes de proyecto necesarios.



II.9. Stratagem Energy Ltd., Chipre



Mr. Panos Antoniadou
Project Director

Stratagem Energy Ltd es un grupo independiente dedicado a la investigación en energía. Tiene la sede en Limassol (Chipre).

Nos hemos comprometido a trabajar por el desarrollo energético sostenible, prestando asistencia a autoridades locales y gubernamentales, a pymes y a empresas de mayores dimensiones, universidades y otras instituciones de investigación en los ámbitos de Eficiencia Energética y Fuentes de Energía Renovable.

Stratagem Energy ha sido financiada por diversas organizaciones de la Unión Europea, entre las cuales la AECI (Agencia Europea para la Competitividad y la Innovación) a fin de participar en proyectos apoyados por el programa EIE (Energía Inteligente para Europa).

Hemos sido designados Consultores Estratégicos Internos para el "Acta de Empresas" (*Business Act*), incluida en la Federación de Industriales y Empresarios de Chipre (OEB), en Limassol.

Stratagem Energy Ltd también asesora a Limassol y a sus municipios cercanos para planificar, diseñar y desarrollar su PAES (Plan de Acción Energética Sostenible) y así haber reducido las emisiones de CO2 en el 20% en 2020.

Stratagem, en tanto que socio técnico, tiene por rol principal el de prestar apoyo técnico al municipio de Limassol en todas las actividades de proyecto, y especialmente en el desarrollo de los PAES a los municipios de Limassol, Kato Polemidia, Mesa Yitonia y Yermasoyia.

Tras diversas reuniones con los municipios y la firma del Pacto de Alcaldes por parte de estos, Stratagem preparó cuatro Inventarios de Emisiones de Referencia.

Subsiguientemente a la finalización de los IER, se diseñaron las medidas y acciones de los PAES mediante información y sugerencias útiles que empleados de los municipios ofrecieron durante los Foros de Energía Locales y los Grupos de Trabajo Locales.]

Finalmente, se prepararon, finalizaron y publicaron en el sitio web del Pacto de Alcaldes cuatro PAES.

Además, Stratagem:

- preparó los informes de proyecto necesarios y participó en todas las reuniones de proyecto; y
- participó en los seminarios de formación del proyecto, en las sesiones de formación locales y en los foros de energía y grupos de trabajo.



II.10. Municipio de Arad, Rumania



Arad es la capital del condado de Arad, cuyo territorio se extiende a lo largo del río Mures y ocupa parte de dos provincias históricas de la zona occidental de Rumanía.

Con una demografía de 147.999 habitantes, la ciudad ocupa el decimotercer lugar en Rumanía y es la tercera ciudad más grande en la parte occidental del país.

Arad dispone de la ruta transeuropea y punto de unión de la red de transporte por ferrocarril más importante, incluido en el 4.º Corredor Paneuropeo que une Europa occidental con el sudeste de Europa y los países de Oriente medio.

Arad es una ciudad con edificios y elementos arquitectónicos impresionantes; muchas de las vistas más destacables están situadas en el amplio gran bulevar arbolado. La ciudad cuenta con un rico patrimonio cultural e histórico. Y ofrece a los visitantes un auténtico museo al aire libre formado por estilos arquitectónicos propios de los siglos XVIII, XIX y XX.

Arad posee uno de los pocos baluartes de estilo Vauban existentes en Europa, un sistema de fortificación que se construyó sobre la orilla izquierda del río Mures siguiendo órdenes de la emperatriz María Teresa de Austria durante el siglo XVIII. La Fortaleza de Arad sirve actualmente como base militar, pero el municipio tiene planeado destinarla al turismo una vez finalizadas las obras de restauración.

El pasado histórico y la vida cultural de Arad son ricos y vívidos, y la ciudad se postula como candidata al título de Capital Cultural de 2021.

Arad se enorgullece de contar con Orquesta y Coro Filarmónicos del Estado y de un Auditorio de Conciertos conocido por ofrecer la mejor acústica de esta parte de Europa. Cuenta también con el Teatro Clásico "Ioan Slavici" y el Teatro de Marionetas. Todos ellos organizan importantes festivales de ámbito nacional e internacional. En la ciudad hay también cuatro galerías de arte, un

museo con secciones tales como arqueología, historia, ciencias naturales y arte; y, finalmente, una librería del condado con 500.000 publicaciones, entre los cuales se hallan 22.000 ejemplares únicos.

Hay en Arad dos universidades, una pública y la otra privada, y cerca de dos docenas de institutos de enseñanza media.

La Ciudad de Arad es miembro del Club de Estrasburgo y es miembro fundador de la Comisión de Energía Verde del Club y miembro también del Pacto de Alcaldes, la AVEC (Alliance de Villes Européennes de Culture), la UCLG (Ciudades Unidas y Gobiernos Locales) y la Red Social Europea.

En junio de 2010, el Consejo Local aprobó la participación de Arad en el proyecto y la adhesión al Pacto de Alcaldes. El Documento de Adhesión al Pacto de Alcaldes se firmó el 13 de septiembre de 2011, seguido por la participación en la ceremonia de firma del Pacto de Alcaldes (Bruselas, 29 de noviembre de 2011).

Los representantes municipales de Arad comprendieron desde el inicio del proyecto que, a fin de alcanzar las ambiciosas metas relacionadas con el desarrollo y la implementación del PAES, es importante crear un equipo sólido y determinado e implicar a los decisores de políticas, a políticos, técnicos y agentes interesados en este proceso a largo plazo.

Además del equipo de gestión del proyecto Conurbant, el consejo local designó el Grupo de Trabajo para el Desarrollo y las Implementaciones del PAES, compuesto por 31 miembros: representantes municipales (cargos electos, directores ejecutivos, responsables de departamentos, externos) representantes de las principales empresas de suministros locales (calefacción, electricidad, transporte local, suministro de gas, gestión de residuos en el ámbito del distrito), de la Agencia de Protección Medioambiental, la Cámara de Comercio, Industria y Agricultura, universidades, inspección de escuelas.

Los grupos de trabajo para el desarrollo e implementación de los PAES se han designado en términos similares en las poblaciones de la conurbación de Lipova, Pecica, Nădlac y Sântana (entre 5 y 7 miembros).

En el marco del proyecto, Arad ofreció apoyo a las poblaciones de la conurbación para adherirse al Pacto de Alcaldes y para desarrollar sus PAES:



El Municipio de Arad informó, instruyó y asistió, paso a paso, a cuatro poblaciones de la conurbación y las cuatro se adhirieron al Pacto de Alcaldes en 2011, de modo que se encuentran ahora entre 65 signatarios rumanos. También recibieron apoyo en cuestiones organizativas (para designar, informar e instruir a los nuevos equipos de trabajo), en asuntos de los IER (para evaluar los datos de referencia existentes para cada conurbación; definir los objetivos en la reducción de la emisión, seleccionar las acciones y medidas de prioridad) y asistir en el desarrollo de los PAES (establecer acciones SMART con vistas a reducir las emisiones de CO2 para cada sector pertinente).

El PAES para Arad describe 50 medidas bien definidas para reducir las emisiones de CO2 per cápita en un 23% -con respecto al año de referencia 2008- hasta el 2020. Se aprobó por el Consejo Local de Arad el 14 de agosto de 2012. En junio de 2013, el Centro de Investigación Conjunta de la Comisión Europea informó oficialmente al

alcalde de Arad sobre el logro por parte del PAES de ARAD en la superación del análisis por completo. Cumplió con los seis criterios y, por consiguiente, se aceptó y se hizo visible en el sitio web del Pacto de Alcaldes.

Los PAES para las poblaciones de la conurbación se elaboraron durante el periodo 2012-2013. Los plazos desde el nombramiento de los equipos de trabajo para la aprobación de los PAES pasaron de 9 meses a 14 meses.

Los Foros Locales sobre la Energía resultaron muy útiles en el desarrollo de los PAES: durante el curso de los foros, por primera vez, la administración local y los representantes de otros grupos se reunieron y debatieron sobre la energía, teniendo presente un objetivo y un curso de acción compartidos. Implicar a grandes grupos de participantes brindaba la oportunidad de generar ideas de proyectos y medidas, al mismo tiempo "tradicionales" e innovadores.

II.11. Municipio de Timisoara, Rumania



Sra. Iudit Bere – *Semeredi*
Asesora – Dirección de
Medio Ambiente –
Ayuntamiento de Timisoara

Situada a 571 kilómetros de la capital de Bucarest, Timisoara es la mayor ciudad de la zona occidental de Rumanía. La ciudad es la capital del condado de Timis y, en dimensiones, es la segunda ciudad del país. De acuerdo con el Censo de 2011, Timisoara cuenta con 319.279 habitantes.

El Polígono de Crecimiento de Timisoara está formado por 15 agrupaciones locales más pequeñas que conforman la Conurbación de Timisoara. Hay en el área metropolitana 365.777 personas que ocupan una superficie de 1.070 kilómetros cuadrados. El término municipal de Timisoara ocupa 130 kilómetros cuadrados.

Timisoara es el principal centro económico, social y cultural en la zona occidental de Rumanía. La ubicación de la ciudad, cercana a la frontera con Hungría y Serbia, permitió que Timisoara deviniese un *hub* multicultural y económico entre los tres países vecinos.

Por su ubicación entre Occidente y Oriente, en el punto donde confluyen los flujos turísticos más importantes, Timisoara cuenta con grandes oportunidades hacia los destinos más atractivos de Europa (Budapest-270 km, Viena-478 km)

Timisoara está bien conectada con las infraestructuras de transporte y comunicaciones. Tiene acceso a 2 carreteras europeas: E70 y E671. También tiene acceso a un aeropuerto internacional, el segundo más importante de Rumanía. Además, Timisoara puede acceder, a través del Canal Bega, al Corredor Paneuropeo n.º 7 del Danubio, en Main, Rin.

El comercio representa una importante cuota de la economía local, junto a la industria, en cuyos emplazamientos de producción se cubren diversos sectores: electrónica, química, automoción, telecomunicaciones..., y de aquí se obtiene el 30% del total de los ingresos de la región. Desde un punto de vista económico, Timisoara es ahora un importante polo de Rumanía, que ocupa el segundo lugar, por detrás de Budapest, en resultados económicos.

Timisoara cuenta con reconocimiento como área de estudios de nivel superior, con universidades de gran prestigio e instalaciones culturales. Y hay, además, preciosos edificios históricos en el casco antiguo de la ciudad. Por su rico legado y gran diversidad, Timisoara es el principal centro cultural de Rumanía.



El Municipio de Timișoara suscribió el Pacto de Alcaldes en 2010 y desarrolló el "Plan de Acción y Estrategia para luchar contra el Cambio Climático en la Ciudad de Timișoara, mitigarlo y adaptarse a él". La participación en el proyecto CONURBANT se considera una gran oportunidad.

En el marco del proyecto, Timișoara como Municipio en Formación se interesó por, e implicó en, atraer tantos nuevos signatarios como fuese posible para las iniciativas del Pacto de Alcaldes, formando la Conurbación de Timișoara. Dieciséis poblaciones de dimensiones más reducidas del Polo de Crecimiento de Timișoara y del condado de Timis firmaron la iniciativa del Pacto de Alcaldes y participaron en la formación especializada, en la elaboración del IER y en la preparación y desarrollo de los PAES.

Tras las actividades llevadas a cabo en los 16 foros de energía locales y en el seno de los grupos locales, con la participación de más de 300 asistentes, las poblaciones de la Conurbación desarrollaron PAES guiándose por las Directrices del Pacto de Alcaldes. El enfoque "entre pares" aplicado entre los socios del proyecto, y el apoyo proporcionado por los municipios con más experiencia, condujo a la compleción de ocho PAES, que abarcaban una población de 40.156 habitantes, con una clara reducción de objetivo de CO₂ a 17.441 toneladas de CO₂. Se estimó un importe total de 28.039.100 euros como inversión para completar la implementación de las acciones de los PAES. Todos los PAES desarrollados se aprobaron por los Consejos Locales, y ciertas acciones y medidas ya se implementaron. Las poblaciones de la Conurbación se comprometieron a sí mismas para implementar acciones que podrían resultar en la reducción de las emisiones de CO₂, en ahorro energético, alcanzando los objetivos de EE (eficiencia energética) y el mejor uso de las FER (fuentes de energías renovables).

El Proyecto CONURBANT permitió comprobar la importancia de los bien organizados foros de energía y del papel de los grupos de trabajo en el desarrollo y proceso de implementación de los PAES. El éxito depende de cómo los agentes interesados y los socios estén decididos a unirse a los foros y grupos de trabajo, de cómo la

comunicación se hace a medida y se adapta para cada categoría y de cómo se coordinó y mejoró el trabajo en red, a fin de reforzar las sociedades y crear sociedades nuevas. Las mesas redondas organizadas se valoraron bien por los participantes y se apreciaron por la posibilidad que brindaban de intercambiar ideas en un entorno agradable.

Supimos también que la buena comunicación es una de las funciones clave para el éxito. Es importante crear credibilidad y visibilidad en el campo específico de las políticas energéticas. Para este fin, los Días de la Energía y los eventos centrados en la energía representan una buena oportunidad para salir de los patrones fijados y dirigirse a los ciudadanos, un socio importante para la implementación del PAES.

Crear sinergias entre actividades de proyectos financiados a nivel de Unión Europea y a nivel nacional, dentro del ámbito de la nación, es definitivamente un factor de éxito para la mejora de la actividad interior.

Durante el periodo siguiente se finalizarán otros ocho PAES, y el PAES del Municipio de Timișoara volverá a someterse a evaluación.

La financiación de las medidas y acciones incluidas en los PAES continúa siendo el principal reto al que se enfrentan las autoridades locales.

El Municipio de Timișoara y las poblaciones de la Conurbación son miembros del Club Rumano del Pacto de Alcaldes, y cooperan en pro del logro de las ambiciones y metas de alcanzar, y si cabe superar, el objetivo de la UE de reducir en un 20% las emisiones de CO₂ hacia 2020.



II.12. Municipio de Salaspils, Lituania



Sr. Mareks Kalniņš
Jefe de la sección técnica

Salaspils está situado en la zona central de Letonia, sobre la orilla derecha del río Daugava, en el valle de Dopazu de las tierras bajas de Viduslatvija. El municipio limita con la ciudad de Riga y con los municipios de Stopini, Ropazi, Ikšķile y Kekava. Salaspils forma parte del área de planificación de Riga y está situado en la aglomeración de la capital, Riga.

El distrito se halla en una situación geográfica ventajosa. La infraestructura de transportes del municipio y la proximidad a Riga han contribuido a que Salaspils haya evolucionado como centro logístico. Es crucial el hecho de que pasen por la ciudad carreteras y ferrocarriles nacionales e internacionales. A fin de desarrollar Salaspils como centro logístico está prevista la implementación del proyecto de ferrocarril "Rail Baltica". De este modo, Salaspils se convertiría en una importante estación de transferencia de productos. Salaspils será el lugar en el que "Rail Baltica" interseccionará la línea ferroviaria Riga-Moscú.

A pesar de la tendencia, el descenso geográfico sufrido durante los últimos años en Letonia, la población de la región de Salaspils ha crecido y es la más importante en número en comparación con otros municipios próximos a Riga. El crecimiento demográfico se debe principalmente al incremento industrial. Cada vez son más las personas que escogen Salaspils como lugar de residencia por su ubicación geográfica, infraestructuras, medios de transporte y calidad de los servicios educativos. También debe tenerse en cuenta que el municipio de Salaspils lidera en el ámbito del diálogo con la comunidad, haciendo que los miembros se impliquen activamente en los procesos de toma de decisiones. En 2012 el municipio de Salaspils se reconoció como el segundo municipio más creativo de Letonia en la categoría de municipios medianos, gracias al uso del denominado enfoque de corresponsabilización en las actividades de inclusión para resolver las principales dificultades a las que se enfrenta el municipio.

Salaspils se ha posicionado como ciudad de ciencias. Hay en el municipio cuatro institutos científicos: Instituto de Biología de la Universidad de Letonia, el Instituto de Investigación Forestal del Estado de Letonia "Silava", el Instituto de Química Inorgánica de la Universidad Técnica de Riga y el Instituto de Física de la Universidad de Letonia. También se encuentra en Salaspils un antiguo reactor nuclear del Instituto de Física Química de la Universidad de Letonia. Está previsto establecer en este territorio el National Cyclotron Centre, lo que haría irrelevante el centro científico de la región Báltica. Existe estrecha cooperación entre las instituciones locales y científicas, dirigida principalmente a conseguir que Salaspils se convierta en una ciudad "inteligente", donde se desarrollen métodos innovadores, centros de negocios para jóvenes y empresas modernas y no agresivas contra el medio ambiente. Desde 2012 se ha introducido la tradición de celebrar la Semana de la Ciencia. El evento se organiza para familiarizar a la sociedad con las instituciones científicas que se han asentado en el municipio de Salaspils.

Los elementos de interés turístico del municipio de Salaspils son diversos; destacan el Jardín Botánico Nacional, la Isla Dole y el Museo Daugava, el Memorial de Salaspils, etcétera.

Durante el curso del proyecto Conurbant se desarrolló con éxito el Plan de acción energética sostenible (PAES) para nuestro municipio y para otras cuatro poblaciones de la conurbación (Ikšķile, Ķegums, Ogre, Lielvārde), y todos esos PAES fueron aceptados por los consejos locales. En el PAES se nos asignaron acciones que debíamos llevar a cabo a corto, medio y largo plazo para alcanzar la reducción de las emisiones de CO₂ en el 20% en 2020. Elaboramos los PAES junto con nuestro socio técnico EKODOMA. En la elaboración de nuestros PAES nos enfrentamos a diversas dificultades en la recolección de datos para el Inventario de Emisiones de Referencia, ya que algunos datos cuya antigüedad oscilaba entre los 5 y los 10 años



no se habían recogido en nuestros municipios y muchos datos no estaban recogidos en un solo lugar.

Durante el curso del proyecto se organizaron sesiones de formación de ámbito local para vecinos, especialistas municipales y otros agentes interesados locales. En dichas sesiones de debatíó ampliamente sobre las medidas y actividades que debemos llevar a cabo para reducir las emisiones de CO2. También se organizaron foros y sesiones de formación entre las poblaciones de la conurbación en los que también se abordó la cuestión de las medidas y actividades ya mencionadas; y, además intercambiamos buenas prácticas asociadas a lo que habíamos hecho en otros proyectos en materia de eficiencia energética.

Al participar en reuniones en países socios y en acciones entre pares, adquirimos buena experiencia e intercambiamos buenas prácticas en eficiencia energética e implementación de proyecto.

En nuestro municipio y poblaciones de las conurbaciones se organizaron Días de la Energía en

los que habitantes y agentes interesados conocían a empresas suministradoras y conocían también los productos ofrecidos por dichas empresas. En los Días de la Energía visitamos otros municipios donde se nos ofreció la oportunidad de conocer cuáles eran las buenas prácticas que allí se aplicaban en eficiencia energética. En general, los Días de la Energía se organizaban para informar a los agentes interesados acerca de las actividades de eficiencia energética que queremos llevar a cabo en nuestros municipios y acerca de qué pueden hacer los habitantes por sí mismos en sus propiedades a fin de reducir las emisiones de CO2 y de mejorar el medio ambiente en sus propiedades mismas.

En el futuro continuaremos implementando las medidas y actividades para reducir las emisiones de CO2 según expusimos en nuestro PAES. Además, continuaremos informando a los habitantes y agentes interesados acerca de la eficiencia energética y otras medidas dirigidas a reducir las emisiones y a mejorar el medio ambiente en nuestra zona.

II.13. Ekodoma, Lituania

Sra. Marika Rosā
Gestión de proyectos



Ekodoma se fundó en 1991, con una única misión: aplicar la eficiencia energética y los recursos energéticos renovables al logro del desarrollo económico y de protección medioambiental. Todos los miembros de la empresa entienden que el desarrollo sostenible se basa primero en la eficiencia energética y, en segundo lugar, en un suministro de energía que sea sostenible.

En esto somos líderes en Letonia como empresa asesora en ingeniería. Proporcionamos servicios dentro de los ámbitos de eficiencia energética, energías renovables, medio ambiente; prestando la atención adecuada al marco social, legal y administrativo.

Desde 1991 hemos participado en más de 1.000 proyectos. Contamos con una trayectoria de éxitos. Ekodoma siempre está en primera línea en lo que se refiere a avances dentro del ámbito de los servicios de eficiencia energética. Continuamos desarrollando y pensando nuevos productos propios o creados en colaboración con nuestros socios estratégicos.



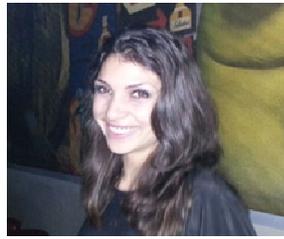
En CONURBANT, Ekodoma desempeñó el papel de asesor técnico para el municipio de Salaspils, ayudando en el desarrollo e implementación de Planes de Acción de Energía Sostenible para

Salaspils y para otras poblaciones de la Conurbación: Ogre, Ikšķile, Kegums y Lielvarde. Además, Ekodoma lideró uno de los paquetes de trabajo y colaboró en las actividades entre pares.

II.14. Municipio de Vratsa, Bulgaria



*Mrs. Ralitsa Geshovska-
Chief expert Investment
projects*



*Mrs. Stanislava Peeva-
Senior expert Operational
programmes*

El municipio de Vratsa está situado en la zona nordeste de Bulgaria, sobre una superficie de 679 kilómetros cuadrados. Cubre parte de la llanura del Danubio y la zona de Fore Balkan. El municipio está formado por un núcleo urbano y 22 aldeas. Vratsa es el centro administrativo del municipio de Vratsa y el distrito de Vratsa. Está a una altitud media de 410 metros.

Por superficie ocupada, el municipio ocupa el 16º lugar en el conjunto del país. De un total de 679 kilómetros cuadrados, 370 se dedican al cultivo agrícola y 117 son bosques y campos. El clima es continental suave. En el núcleo urbano la infraestructura y las comunicaciones son buenas.

Atraviesan el municipio algunos corredores ferroviarios y carreteras de importancia nacional e internacional. Vratsa se halla allí donde confluyen dos importantes corredores europeos: el nº 4 y el nº 7.

De acuerdo con el último censo elaborado en 2011 el municipio cuenta con 73.894 habitantes, y en la población de Vratsa hay 60.692.

El municipio está gobernado por el consejo municipal y por el alcalde. El Consejo Municipal establece las políticas de desarrollo y discute asuntos de relevancia local. Está formado por 37 consejeros. Una de las competencias que le corresponden es la de definir el importe de los impuestos locales recaudados por la administración municipal. El alcalde es una autoridad ejecutiva. El alcalde gestiona y controla la administración municipal, representa al municipio y decide sobre la implementación del presupuesto municipal. En el desempeño de las obligaciones que le incumben cuenta con la ayuda de cuatro tenientes de alcalde.

El municipio de Vratsa ha creado un centro de servicios y atención ciudadana que presta servicios relacionados con la planificación regional, el estado civil y los bienes municipales.

El municipio de Vratsa se conoce por Vratsa Balkan, la cueva de

Ledenika, Vratsata, el pico de Okolchitsa, que se vincula a la muerte del poeta legendario y revolucionario Hristo Botev con sus tesoros de oro y plata del monumento funerario de Mogilanska, y la población de Rogozen y el alfabeto más antiguo del mundo. Una combinación única de recursos naturales y patrimonio cultural e histórico hace de Vratsa y su región un centro turístico y cultural de suma importancia situado en el nordeste de Bulgaria, con alto potencial para ejercer la actividad turística durante todo el año de acuerdo con las diversas posibilidades existentes.

La Ciudad de Vratsa lideró la tarea en el PT2 (Paquete de Trabajo 2) en relación con el Documento entregable 2.4. - Informe sobre las sesiones centralizadas abiertas. La segunda sesión de formación abierta "Lideraje local en energía sostenible" se celebró en Bruselas, por el Comité de las Regiones, el 27 de junio de 2013, en el marco de la Conferencia de Políticas de Alto Nivel durante la Semana de la Energía Sostenible de la Unión Europea (EUSEW) de 2013. El principal organizador del evento conjunto fue el municipio de Vratsa. Contó con el apoyo de la Cámara de Comercio de Vratsa y con cinco proyectos, financiados por el programa Europa Energía Inteligente. Más concretamente, se trataba de los proyectos CONURBANT, LEAP, Covenant capaCITY, ERENET y CASCADE.

El municipio de Vratsa organizó la quinta reunión de socios de proyecto el 26 de junio de 2013, en la vigilia del Taller Internacional Conjunto. Para la reunión y la segunda sesión centralizada abierta de Bruselas, el municipio del Vratsa preparó muchos



materiales para distribuirlos: cuadernos de notas, bolígrafos, paraguas, bolsas, etcétera.

El municipio de Vratsa, en el proyecto Conurbant, era un municipio en formación y estaba apareado con el municipio de Salaspils, de Letonia. La primera reunión entre pares tuvo lugar el 8 de noviembre de 2012, en Salaspils y Riga. La segunda reunión entre pares tuvo lugar el 20 de marzo de 2014, en Salaspils y 3 poblaciones de la conurbación. Tuvimos la posibilidad de supervisar las actividades iniciadas durante la implementación de los PAES.

El municipio de Salaspils visitó el municipio de Vratsa y tres municipios de la conurbación el 3 de abril de 2014, con el fin de efectuar una auditoría según se preveía en nuestros PAES. Al participar en reuniones en países socios y en acciones entre pares, adquirimos buena experiencia e intercambiamos buenas prácticas en eficiencia energética e implementación de proyecto.

El municipio de Vratsa consiguió la implicación de 5 municipios de la conurbación para que firmasen el

Pacto de Alcaldes. También se elaboraron 6 PAES. Fueron aprobados (por el consejo municipal local) y sometidos al Pacto de Alcaldes. El PAES del municipio de Vratsa obtuvo la aprobación del CoM (pacto de alcaldes) en fecha 16 de abril de 2014.

El municipio de Vratsa organizó dos sesiones de formación de ámbito local al final de 2011; 4 foros locales (municipio de Mizia, municipio de Oryahovo, municipio de Vratsa y municipio de Krivodol) en 2013 y 3 grupos de trabajo también en 2013.

El municipio de Vratsa y sus 5 poblaciones de la conurbación organizaron días de la energía en 2012 y en 2013.

En el futuro implementaremos medidas en nuestros PAES con el fin de alcanzar los objetivos de reducción del consumo de energía y de emisión de CO2.

II.15. Cámara de Comercio e Industria Vratsa, Bulgaria



Sra. Iliana Philipova
Directora Ejecutiva

La Cámara de Comercio e Industria de Vratsa se fundó en otoño de 1991 por acuerdo adoptado en junta general constituyente. Se inscribió en los Juzgados del Distrito de Vratsa en fecha 17 de noviembre de 1991. En 2001 volvió a inscribirse de acuerdo con la ley de entidades sin ánimo de lucro y de interés público. Empezó a operar al final de 1991. Es una estructura regional independiente de la Cámara de Comercio e Industria de Bulgaria. La CCI de Vratsa es una estructura huésped de la Red Europea de Empresas y de los centros Europe Direct.

La Cámara tiene por misión promover el desarrollo de un entorno económico favorable al negocio y promover su trabajo.

NUESTROS OBJETIVOS PRINCIPALES SON:

- Apoyar, promover, representar y proteger los intereses económicos de nuestros miembros;
- Estimular la exportación;
- Mejorar la entrada de las empresas en los Mercados Europeos;
- Promover y atraer inversiones extranjeras para las pequeñas y medianas empresas locales;
- Familiarizar a las autoridades locales con el punto de vista de nuestros miembros;
- Incentivar y apoyar la puesta en marcha de nuevas empresas;
- Asistir a la Oficina de Empleo local e incentivar la creación de empleo por parte de las empresas.

La CCI de Vratsa se basa en los principios de la participación y membresía voluntaria, y en la autonomía y la autofinanciación. Trabaja colaborando estrechamente con las autoridades locales y con otros entes no pertenecientes a la administración pública, así como con ONG, CCI y estructuras de apoyo a las empresas de otros países. La estructura de la Cámara de Comercio e Industria de Vratsa, con sus oficinas regionales establecidas en las poblaciones de Lom, Berkovitsa y Botevgrad, comprende más de 1.000 empresas, tanto de propiedad privada como de propiedad pública.

La Cámara de Comercio e Industria de Vratsa participó como socio técnico en el proyecto CONURBANT. Durante la implementación del proyecto, la CCI de Vratsa lideró el Paquete de



Trabajo 7, relativo a Comunicación, Difusión y Trabajo en Red. Recaía en la CCI la responsabilidad de proporcionar actividades de proyecto y resultados de alta visibilidad a escala local, regional, nacional y europeo; también, promocionar y apoyar la iniciativa del Pacto de Alcaldes y capitalizar sinergias con otros proyectos e iniciativas pertinentes.

Al inicio del proyecto, la CCI de Vratsa estableció una Oficina de RP y Difusión, cuyo fin era la recogida de información de proyecto y resultados de todos los socios de proyecto; y la difusión de dicha información a escala local, regional, nacional y europea. La oficina de RP permaneció activa durante todo el periodo del proyecto. La CCI de Vratsa elaboró una estrategia de comunicación y preparó el diseño de las herramientas de comunicación para que pudiese crearse la identidad corporativa del proyecto al inicio de este. Durante el proyecto, la CCI de Vratsa desarrolló las actividades siguientes:

- Elaboración del Plan de Difusión y Comunicación
- Asistencia al Ayuntamiento de Vicenza (CVI) en el sitio web del proyecto.

- Lista de correo con suscripción para la recepción de las actualizaciones que con regularidad se aplican al proyecto

- Recogida de información sobre la difusión del proyecto por los socios del proyecto: artículos, participación en eventos u organización de estos, organización de Días de la Energía, otros eventos y actividades dirigidos a la difusión

- Participación y difusión del proyecto en eventos a escala nacional o europea, ferias, grupos de trabajo, etcétera.

- Elaboración de dos prospectos del proyecto

- Elaboración de 4 boletines informativos

- Elaboración del folleto final del proyecto

- Asistencia para incrementar el número de municipios signatarios del Pacto de Alcaldes

- Asistencia técnica al municipio de Vratsa en todas las actividades de proyecto, especialmente en la organización de los foros, formaciones y grupos de trabajo de ámbito local

- Asistencia técnica al municipio de Vratsa en la organización del taller internacional en Bruselas y cobertura mediática del taller.

Conferencia final durante el proyecto CONURBANT - 24/04/2014 – Osijek, Croacia



~ 23 ~



III. HISTORIAS CON ÉXITO

Durante la implementación del proyecto hubo muchas ocasiones en las que la sociedad percibió que había tocado la piedra angular, que una acción específica en energía sostenible surtía un efecto sorprendentemente positivo o que el diálogo con los agentes interesados había alcanzado un nuevo nivel de entendimiento y compromiso.

Veamos a continuación algunos relatos de éxitos compartidos por los socios de proyecto en el marco del proyecto Conurbant o sus proyectos en el ámbito de la energía. Dichos relatos añaden valor al proyecto Conurbant y es de esperar que sirvan como inspiración para otras ciudades europeas que empiecen su aventura con las comunidades de energía sostenible, el desarrollo de PAES y el enfoque entre pares.

Freiburg, Octubre 2013 – Viaje de estudio conjunto



El relato más triunfador desde el punto de vista del coordinador es el relativo a la interacción con otros proyectos EIE. Partiendo de la primera Reunión Conjunta de Bruselas, celebrada en marzo de 2012, con los coordinadores de LEAP, CASCADE, Covenant CapaCity y ERENET, hasta el Taller Internacional Conjunto organizado nuevamente en Bruselas durante la EUSEW de 2013 con los otros 4 líderes de proyecto, pasando por la organización de dos Viajes de Estudio Conjuntos (uno en Friburgo en octubre de 2013 y el otro en Padua y Vicenza en abril de 2014), el impulso de las sinergias representó una gran oportunidad de mejorar el conocimiento y la construcción de capacidad para todas las ciudades, pequeñas y medianas.

De hecho, más de 180 participantes que representaban a 18 países europeos, incluidos, alcaldes, tenientes de alcalde y responsables de organismos públicos, acudieron juntos a Friburgo (Alemania), a aprender de los esfuerzos radicales llevados a cabo por la ciudad para mejorar la eficiencia energética. Del 23 al 25 de octubre tuvieron lugar un viaje de estudio y un taller, en el marco del proyecto Covenant CapaCITY y en colaboración con los proyectos Conurbant y LEAP.

"Resultó inspirador conocer hasta qué punto la ciudad ha convertido la energía en una herramienta poderosa para mejorar la sostenibilidad. El viaje de estudio y el taller han

sido una rica fuente de ideas que pueden adaptarse a nuestro propio contexto." Así lo expresó Antonio Marco Dalla Pozza, consejero de sostenibilidad y planificación de la ciudad de Vicenza (Italia).

Los participantes oyeron en directo y de la voz de los protagonistas correspondientes relatos de las dificultades a las que se enfrentaron y de las soluciones que aplicaron en la implementación de las ejemplares políticas energéticas de Friburgo.

El taller titulado "Contratación y Financiación de Renovables Locales", se desarrolló durante el segundo día del evento, y tenía en el punto de mira mejorar el acceso financiero al despliegue de la energía sostenible, un tema particularmente importante en un momento de austeridad financiera generalizada en Europa.

Además, más de 40 participantes procedentes de 14 países europeos llegaron juntos a Padua y Vicenza (Italia) para conocer los esfuerzos de la ciudad para implementar las acciones de energía sostenible locales. El viaje de estudio tuvo lugar del 16 al 17 de abril en el marco del proyecto Covenant CapaCITY y en colaboración con el proyecto Conurbant.

Los gobiernos locales y los representantes de sus asociaciones conocieron de primera mano relatos de las dificultades y las soluciones halladas en la implementación de políticas relacionadas con la energía y el clima en ambas ciudades. Entre los participantes se hallaban diversos expertos, quienes ofrecieron su experiencia en ayudar a la capacitación de los decisores locales de políticas y al personal técnico de toda Europa en el marco del proyecto.

"Me complace ver que la colaboración entre Conurbant y Covenant CapaCITY sigue existiendo tras el éxito del Viaje de estudio conjunto en Renovables Locales en 2013", explicó Antonio Marco Dalla Pozza, consejero de Sostenibilidad y Planificación de la ciudad de Vicenza (Italia). Y añadió: "Fue un placer para nosotros mostrar y presentar algunas de las mejores prácticas de



Vicenza; por ejemplo, "VELOCE" (Vicenza Eco Logistics City Center) y esperamos que los participantes obtuvieran ideas que puedan adaptarse a su propio contexto".

"Estoy realmente orgulloso de acoger el viaje de estudio de CapaCITY y Conurbant", dijo Marina Mancin, concejala de Medio Ambiente de la ciudad de Padua (Italia). "Nuestro compromiso confirma que somos una ciudad de primera línea en el contexto nacional y la competencia entre ciudades europeas en aspectos de mitigación seguramente dará impulso a nuestra Acción sobre el Clima".

Así, con semejante intensidad de sinergia nacida espontáneamente dentro de los proyectos mencionados, políticos y técnicos pudieron



reunirse y compartir ideas, conocimiento, temores y relatos de éxito; animando a las ciudades con menos experiencia a implementar su gestión de políticas energéticas.

Municipio de Osijek organizó la conferencia final del proyecto CONURBANT

La conferencia final del proyecto CONURBANT tuvo lugar en Osijek, Croacia el 24 de abril de 2014. Decidimos organizarla como un evento que nos diera una visión hacia la Europa del 2020, objetivos en cambio climático y todas las principales ideas detrás del proyecto CONURBANT, tales como tratar de reducir las emisiones de CO₂, desarrollo de PAES, siendo firmante del Pacto de los Alcaldes, compartiendo buenas prácticas de las ciudades tutoras así como introduciendo el concepto y los resultados del enfoque de pares (peer-to-peer). También tenemos que implicar al público local y a las partes interesadas, lo cual incluye el tema de los esfuerzos croatas para alcanzar los objetivos del 2020. La conferencia se fue dividida en cuatro sesiones temáticas.

La primera fue sobre la reducción de las emisiones de CO₂ y la eficiencia energética en la República de Croacia. Para esta sesión invitamos al Ministro de Economía de la República de Croacia, para presentar el marco legal para alcanzar los objetivos de Europa 2020 en consumo de energía y reducción de emisiones de CO₂, los fondos para la protección del medio ambiente y la eficiencia energética para permitir a los participantes una visión en las posibilidades de financiación el desarrollo de proyectos de eficiencia

energética en Croacia y finalmente la asociación DOOR de Zagreb para presentar el proceso de desarrollo de un PAES. DOOR fue elegida debido a la experiencia en el desarrollo de PAES en el marco de los proyectos europeos financiados.



La segunda parte fue dedicada para familiarizar a los participantes con la idea que hay detrás de la iniciativa del Pacto de los Alcaldes y atraer a nuevos firmantes potenciales. La Sra. Elodie Bossio de la oficina del Pacto de los Alcaldes en Bruselas presentó la iniciativa vía videoconferencia. Los logros croatas en el Pacto fueron presentados por el representante del Club croata de firmantes del Pacto de los Alcaldes.

La tercera y cuarta para fueron dedicadas exclusivamente a los logros alcanzados por CONURBANT y las experiencias de sus socios.



Los resultados del proyecto fueron presentados a través del video clip del proyecto y en la tercera sesión, fueron compartidas por las ciudades tutoras de Alba Lulia y Padova, las mejores prácticas y experiencias.

El enfoque de pares (peer-to-peer), cooperación en proyectos y posibilidad de nuevos socios fue presentada durante la cuarta sesión, la cual fue organizada como una mesa redonda entre el coordinador, las ciudades tutoras, socios tecnológicos y ciudades aprendiz, moderada por Ekodoma (socio tecnológico).

Invitamos, no solo a socios del proyecto, también estuvieron invitados participantes de Croacia, Hungría, Bosnia Herzegovina y Serbia interesados en el tema y también público en general. La conferencia estuvo bien asistida y al final reunión a 71 participantes socios del proyecto, socios tecnológicos, ciudades

conurbación, público croata e importantes partes interesadas.

La conferencia también tuvo una buena cobertura por parte de los medios de comunicación.

La noticia salió al aire en horario de máxima audiencia en una emisora de tv regional. Los periódicos regionales e importantes portales web locales, regionales y nacionales publicaron artículos sobre la conferencia. Durante la conferencia fueron repartidos flyers del proyecto y otros materiales para dar publicidad al evento.

Finalmente, podemos concluir que fue un éxito la organización y tuvimos un exitoso final de conferencia, debido a las gestiones realizadas para reunir a todas las partes importantes interesadas y atraer público espectador en general, interesado en el proyecto CONURBANT y sus objetivos.

Un exitoso taller internacional "Liderazgo local en energía sostenible"

El 27 de junio de 2013, en el Comité de las Regiones (Bruselas), el municipio de Vratsa celebró con éxito el segundo taller internacional CONURBANT, bajo el título "Liderazgo local en energía sostenible".

El evento se desarrolló en el marco de la Conferencia de Políticas de Alto Nivel que tuvo lugar durante la EUSEW 2013.



El principal organizador del evento conjunto fue el municipio de Vratsa. Contó con el apoyo de la Cámara de Comercio de Vratsa y con cinco proyectos, financiados por el programa Europa Energía Inteligente. Más concretamente, se trataba de los proyectos CONURBANT, LEAP, Covenant capACITY, ERENET y CASCADE.

El evento tenía por objetivo incrementar el número de municipios signatarios del Pacto de Alcaldes y

ayudar a dichos municipios en la elaboración, implementación y supervisión de sus PAES para responder al reto de los objetivos en materia de clima y energía fijados para 2020.

La primera parte de la sesión se dedicó a las lecciones aprendidas de la creación e implementación de los PAES, con ejemplos y prácticas recomendadas, factores de éxito y obstáculos. Además, se presentó el impacto de la eficacia del enfoque entre pares y el modo de utilizarlo.

En la segunda parte del evento, portavoces de la Agencia Ejecutiva por la Competitividad y la Innovación de Bruselas presentaron nuevas posibilidades financieras: Horizon 2020, Energía Inteligente para Europa, la herramienta ELENA, la Red Europea de Empresas y otros planes, así como su visión para el próximo periodo de planificación. Nuestros socios presentaron algunas de las mejores prácticas.

La conferencia se desarrolló en medio de gran interés y asistieron a ella más de 50 participantes. Se presentó como una sesión de formación abierta para Autoridades Locales que estén interesadas en firmar el Pacto de Alcaldes, vayan a firmarlo o lo hayan firmado recientemente, y necesiten de la ayuda "entre pares" para implementar sus actividades técnicas. Los participantes eran más diversos en comparación con la primera sesión



formativa: socios del consorcio, representantes de la AECl, empresas de consultoría, coordinadores y representantes de otros proyectos similares de Energía Inteligente para Europa.

Uno de los resultados más importantes del segundo evento fue la colaboración y las sinergias entre los 5 proyectos de EIE (CONURBANT, LEAP, Covenant capaCITY, ERENET y CASCADE); y, además, la implicación de los representantes de la AECl como conferenciantes.

Otro resultado importante fueron las herramientas de aprendizaje por partes presentadas (intercambios entre pares, mentorización, visitas de estudio, etcétera) utilizadas para ayudar a los representantes gubernamentales locales y regionales y al personal técnico para ofrecer políticas energéticas locales eficaces y cumplir con

los objetivos climáticos y energéticos de la UE fijados para 2020.



Organización de los foros en Osijek

Durante el desarrollo de los PAES fue obligatorio organizar foros para hallar las medidas perfectas que satisfagan las necesidades de la ciudad y de todos sus ciudadanos en el logro del objetivo de reducir las emisiones de CO₂ y de la sociedad sostenible energéticamente eficaz. De acuerdo con la planificación del proyecto tuvimos que llevar a cabo dos foros para todas nuestras poblaciones de conurbación y para la ciudad de Osijek.

Aunque pensábamos que la dificultad principal radicaba en conseguir que los agentes interesados de todos los municipios participen en nuestros eventos, resulta que nuestros temores resultaron infundados. Fue también importante establecer una buena conexión con las poblaciones de la conurbación, con el fin de comunicar todas las cuestiones organizativas necesarias.

Debatimos sobre cuál sería el modo óptimo de organizarla y decidimos iniciar una discusión informal entre todos los agentes interesados relevantes en los municipios, así como hallar un experto válido y digno de confianza que orientará a los participantes por la senda del desarrollo de las mejores medidas del PAES. Con el fin de garantizar lo anterior, contratamos al moderador con más experiencia para tratar asuntos de eficiencia energética, emisión de CO₂ y desarrollo de PAES, pero también experto en la moderación de este tipo de eventos.

Celebramos en total cinco foros; uno para cada población de la conurbación y uno para nuestra ciudad, y conseguimos reunir a todos los agentes interesados importantes desde todos los municipios fijados como objetivo. Invitamos al sector público y al sector privado, universidades,

escuelas, expertos en campos propios de este tema (auditores de energía, ingenieros de construcción, ingenieros eléctricos, ingenieros civiles y sistemas de calefacción y refrigeración), ONG y otros. Para todos ellos el tema propuesto resultaba importante e interesante y estuvieron satisfechos de proporcionarnos su aportación acerca de las medidas óptimas a implementar a fin de reducir el consumo de energía y la emisión de CO₂. Políticos y responsables de gobiernos locales también estuvieron presentes y participaron activamente en la discusión. Todos los foros dispusieron de cobertura mediática.



El resultado de este modo de conducción de los foros fue un alto nivel de asistencia, un debate fructífero y la reconciliación de los intereses de todos los agentes interesados a fin de conseguir el mejor de los objetivos. Pero lo mejor de todo fue que ciudadanos y políticos pudieron sentarse y decidir juntos sobre el mejor beneficio para las poblaciones en las que residen, y a través de ello colaborar en la lucha contra el cambio climático global.



SOGESCA ayudó a los municipios del consorcio italiano

SOGESCA ayudó a los municipios del consorcio italiano en la obtención de datos reales sobre consumo de electricidad y calefacción a escala local. Actualmente, en Italia los datos de consumo eléctrico y gas a escala municipal no son públicos. Gracias a la colaboración con SOGESCA, los municipios implicados en el proyecto CONURBANT

podieron obtener información sobre el consumo térmico y eléctrico de su territorio en sectores privados como: industria, vivienda, comercio y agricultura. Toda la información relativa a datos de consumo se suministró directamente por los proveedores distribuidores responsables de cada municipio implicados en el proyecto.

Festivales ecológicos en Chipre

El municipio de Limassol firmó el Pacto de Alcaldes con el compromiso de reducir las emisiones de CO2 en el 20%, lo que representa una reducción de 141.126 toneladas de CO2.

Tras la firma del Pacto de Alcaldes, el municipio de Limassol organizó con éxito dos festivales de energía verde (uno en 2012 y otro en 2013), con la asistencia de más de 1.000 participantes cada año. El objetivo era difundir las actividades del proyecto y proporcionar información valiosa al público en relación con el uso de energía inteligente, el reciclaje y las fuentes de energía renovables. El evento se popularizó y continuará celebrándose incluso una vez que el proyecto Conurbant haya concluido.



El municipio ya está implementando dos acciones relativas al desarrollo de dos zonas verdes.

Proyecto energético en Salaspils

El 27 de julio de 2012 se puso en Salaspils la primera piedra para la construcción de una nueva sala de calderas que funcionaría con astillas de madera. La financiación total del proyecto fue de 1,95 millones de euros. El proyecto se materializó con la ayuda de los Fondos de Cohesión de la Unión Europea. La sala de calderas podrá proporcionar una potencia de 7 megavatios (MW), y permitirá una transición parcial del uso del gas natural al uso de fuentes de energía renovables no hostiles al medio ambiente; es decir, el uso de astillas de madera en la producción de calor.

El 12 de diciembre de 2012 se inauguró una nueva sala de calderas. En la nueva construcción se produce el 36 % de la energía calorífica suministrada a los consumidores. Otra energía calorífica procede de la sala de calderas de gas (19%) y de la cogeneración (45%). Gracias a la diversificación del combustible, la población de Salaspils depende menos de la importación, concretamente de gas natural.



En el año siguiente a la construcción de la sala de calderas con astillas de madera (2013) la tarifa de energía calorífica se redujo, de 60,81 EUR/MWh en 2012 a 56,42 EUR/MWh en 2013.

Finalizada la sala de calderas, el ahorro energético ascendía a 4.744 CO2t/año.

Además, en todos los edificios en los que las empresas suministradoras de calor proporcionan energía calorífica se suministró un sistema de lectura remoto y todos los responsables del edificio pueden leer esta información acerca de los consumos de energía en el sitio web relativo a la energía calorífica de Salaspils.



Implementación del Sistema de Gestión de Energía (SGE) en los edificios municipales – Timisoara

El stock inmobiliario municipal de Timisoara incluye más de 230 centros de enseñanza (guarderías, escuelas, institutos y colegios nacionales), hospitales, centros de arte, pabellones deportivos, viviendas sociales y edificios con oficinas de la administración.

El gasto en energía para todos los edificios municipales de Timisoara representa para el presupuesto de la ciudad aproximadamente 18 millones de RON anuales (aproximadamente 4 millones de euros). El objetivo principal de la administración pública local es mejorar la eficiencia energética de los edificios municipales. Para ello, se han llevado a cabo obras de rehabilitación y reforma en numerosos edificios de titularidad municipal. Las obras han incluido la renovación y actualización de las instalaciones técnicas, aislamiento hídrico, sustitución de los elementos de madera antiguos y aislamiento de las cubiertas de los techos. Nuevas rehabilitaciones, concretamente las relacionadas con proyectos de eficiencia energética, en los edificios municipales están sujetas a los Planes de Inversión de la Ciudad para el periodo 2014-2020.

En el ámbito local, la implementación del EMS en los edificios municipales fue consecuencia de comprender la importancia de las medidas para la EE, especialmente la necesidad de supervisar el potencial de ahorro energético que es posible gracias al uso racional de la energía y los beneficios a largo plazo de invertir en soluciones eficaces en relación con la energía.

El EMS en el municipio de Timisoara es una herramienta desarrollada en internet. Cada edificio público municipal se inscribe en ella y guarda en la herramienta información relativa al volumen total

del consumo energético, datos obtenidos de las facturas emitidas por la empresa suministradora, lecturas de contador, número de usuarios, etcétera.

Finalizado el proceso de recogida de datos, el EMS genera informes basándose en los datos almacenados: datos de consumo de energía, informes comparativos entre edificios similares, ranking de edificios en términos de eficiencia energética, etcétera.

El EMS es un instrumento importante gracias al cual el municipio puede supervisar el consumo de energía en edificios, efectuar previsiones de consumo y presupuestarias, dar prioridad a las inversiones para los edificios en mal estado, ahorrar dinero, concienciar a los ciudadanos acerca del concepto del uso racional de la energía.

En cada edificio público municipal se nombró a un Responsable de Energía; una persona formada y capacitada con deberes bien definidos. Al mismo tiempo, se elaboró una base de datos completa para cada edificio.

Implementar el EMS constituye un paso importante en la monitorización de las medidas del PAES, en los edificios y en los equipos e instalaciones municipales.

El desarrollo de una herramienta de semejante importancia en un plazo tan breve y para una gran ciudad se considera un éxito. Además, la base de datos se actualizará con regularidad, a fin de permitir la competencia entre gestores de edificios y para que los edificios puedan tomarse como referencia entre sí. Será también una herramienta para determinar dónde se halla el potencial más elevado en términos de ahorro energético al menor coste.

Proyectos energéticos en Arad financiados bajo el programa de cooperación suizo-rumano para reducir desigualdades económicas y sociales dentro de la Unión Europea ampliada

El objetivo 1 dentro del área temática enfocada a la “mejora del medio ambiente”

En noviembre de 2011 Arad fue seleccionada entre 23 participantes, como 1 de las 4 ciudades rumanas beneficiarias de una subvención de asistencia financiera para proyectos de energía bajo el programa de cooperación suizo-rumano.

El principal objetivo del programa fue el apoyo de las ciudades beneficiarias para estructurar sus enfoques de gestión de la energía, generando y priorizando las medidas de mejora del uso de la energía, incrementando la eficiencia energética y la reducción de emisiones de CO₂.

El objetivo final del programa es obtener un certificado en energía y actividades relacionadas, a semejanza del Premio europeo de la energía (EEA). El 7 de septiembre de 2012, Arad firmó el contrato de licencias por concesión para la EEA.

El concepto de “ciudades energía”, se introdujo en las cuatro ciudades seleccionadas, incluida la implementación de 10 proyectos de inversión en infraestructuras de energía, con una inversión total de 37 millones de CHF. El municipio de Arad implementará 2 proyectos: “Rehabilitación de la red de transporte y distribución de energía termal (district heating) en Arad y transformación de la



subestación termal en Aradul Nuevo distrito” (6.273.000 CHF subvención suiza) y “expansión de la red de alumbrado público en el municipio de Arad e implementación de paneles solares para suministro parcial” (2.671,50 CHF subvención suiza).

El 17 de septiembre de 2013, el municipio de Arad firmó el acuerdo para la asistencia concedida bajo el proyecto “Facilidad de preparación” para los proyectos para ser implementados.

Proyecto 3L menos energía, menos coste, menos impacto (ELENA) (2013-2016)

La provincia de Padua, trabajando estrechamente con la provincia de Rovigo y con los municipios de Padua y Rovigo, ayudará a los municipios a preparar conjuntamente concursos de licitación y a negociar los términos contractuales para los subproyectos individuales con los programas ESCO. Entonces se convocarán concursos conjuntos que conducirán a contratos separados con cada municipio. La provincia de Padua creará una Unidad de Implementación de proyecto contratando cuatro empleados nuevos. Además, será necesaria experiencia externa para las auditorías de energía y para el apoyo en los ámbitos jurídico, económico y de ingeniería para los procesos de concurso y para la supervisión de los proyectos.

El Proyecto cubre las provincias de Padua y Rovigo, y se organiza en dos líneas de intervención:

1. Eficiencia energética en edificios públicos: 646 edificios públicos están implicados, principalmente escuelas, instalaciones deportivas y oficinas.
2. Eficiencia energética para sistemas de alumbrado público: 38 municipios decidieron conseguir ahorro energético externalizando el servicio de alumbrado público a través del Proyecto 3L: la reducción podría obtenerse mediante la sustitución de las grandes bombillas

con tecnologías modernas y gestionando el sistema de iluminación mediante dispositivos de control a distancia.

El programa de inversión se centrará en los sectores siguientes:

- Eficiencia energética en edificios (646, principalmente escuelas, instalaciones deportivas y oficinas).
- Eficiencia energética para sistemas de alumbrado de la vía pública (38 municipios)
- La red de calefacción del distrito del municipio de Este se ampliará para conectarse a 10 edificios públicos tras su renovación EE (5 escuelas, 4 instalaciones deportivas, el Ayuntamiento y una oficina pública), así como a otros usuarios privados. El sistema de calefacción del distrito (DH) actualmente se alimenta de calor obtenido mediante energías renovables y CHP de alta eficiencia que utilizan gas natural y una planta de CHP adicional de alta eficiencia se construirá para suministrar a la red ampliada de DH.

Inversión que deberá mobilizarse:

- 60,4 millones de euros

Resultados esperados:

- Ahorro energético de 53.000 MWh/año
- Energía altamente eficiente procedente de 17.000 MWh/año de CHP.

Proyecto “Movilidad inteligente en el Área metropolitana de Alba Iulia”

El proyecto de movilidad inteligente en el área metropolitana de Alba Iulia, representó un gran reto para nuestro municipio, ya que era la primera vez para Rumanía en que un operador de transporte público y la administración local introducían el transporte metropolitano. Nuestro sistema de transporte metropolitano es perfectamente funcional y es el primero de este tipo implementado en Rumanía.

La Asociación de Desarrollo Intercomunitario para el Transporte Público en Rumanía se creó con el fin de gestionar el transporte público en el área. Los socios de STP Alba Iulia son: las administraciones locales (consejos locales) de Alba Iulia, Ciugud, Síntimbru, Întregalde, Galda de Jos, Cricău y Ighiu.

El transporte público metropolitano se introdujo en octubre de 2012. El proyecto durará como mínimo 6 años (plazo de vigencia del contrato). Todas las acciones de STP Alba Iulia se centraron en el incremento de la calidad del servicio y en el éxito del proyecto.

Desde octubre de 2012, tras la implementación del sistema de transporte público local existente en Alba Iulia





(manteniendo los mismos estándares de calidad y municipios en el área metropolitana), el número de trayectos efectuados por el transporte público entre Alba lulia y las áreas metropolitanas de los pueblos (zonas de tarifa 2-7) crecieron en el 43% de enero a septiembre de 2012.

En cifras absolutas, el número de trayectos adicionales por mes fue de 27.300. Si se calcula por día laboral representa que se han llevado a cabo 1.050 trayectos adicionales cada día. De ello se infiere que cerca de 525 visitantes únicos por día viajaron a Alba lulia en transporte público y no en coche. Si consideramos que cada vehículo transporta 2,5 personas, resulta que como mínimo 210 coches se desplazaban cada día por la ciudad durante las horas punta (de 7.30 a 8.15). Ello se traduce en 2.010 espacios de aparcamiento disponibles cada día.

Principio AIDA-TL: abandonar la planificación del transporte urbano tradicional centrándose en proyectos grandes y caros y la transición a una

planificación sostenible de la movilidad urbana centrándose en mejoras efectivas y graduales.

La ventaja principal del Transporte Metropolitano es que proporciona un transporte público de pasajeros integral: servicios de transporte interconectados en un área geográfica con único cargo por información sobre el servicio, un plan de billete único y un horario único.

Gracias al sistema de transporte metropolitano cada ciudadano de la zona dispone de libertad de movimientos, condiciones de desplazamiento similares a las que se disfrutaban en Alba lulia para todos los municipios vecinos, sistema de billetes unificado y buenos precios.

Los abonos y tiques están disponibles en la zona de tarifa correspondiente, pero también en las zonas de tarifa indicadas a continuación (como precio). Una persona puede comprar un billete para una zona de tarifa 3 y podrá viajar con el mismo billete dentro de las zonas 1 y 2, además de poder efectuar cuantos transbordos juzgue conveniente (mientras el billete siga siendo válido).

La Empresa de Transporte Público (STP) SA Alba lulia obtuvo el Reconocimiento de Excelencia en Autobuses IRU en 2013, gracias a las importantes inversiones que realizó en una flota de vehículos respetuosa con el medio ambiente y confortable, que también pudiese utilizarse por personas con necesidades especiales. También se le reconoció los horarios puntuales, el sistema de billetes integrado y la política de satisfacción e información para el cliente.



IV. CONTACTOS DE LOS SOCIOS ORGANIZADORES

Coordinator:

Municipio de Vicenza, Italia

Sr. Danilo Guarti, Ayuntamiento de Vicenza, Italia

Sra. Federica Fontana, Ayuntamiento de Vicenza, Italia

E-mail: politichecomunitarie@comune.vicenza.it

<http://www.comune.vicenza.it>

SOCIOS:

Sogesca s.r.l, Italia

www.sogesca.it

Municipio de Timisoara – Rumania

www.primariatm.ro

Municipio de Padova – Italia

www.padovanet.it

Municipio de Alba Iulia – Rumania

www.apulum.ro

Municipio de Osijek – Croacia

www.osijek.hr

Municipio de Salaspils – Lituania

www.salaspils.lv

Municipio de Palma – España

www.palmademallorca.es

Municipio de Vratsa – Bulgaria

www.vratza.bg

Municipio de Limasol – Chipre

www.limassolmunicipal.com.cy

Ekodoma – Lituania

www.ekodoma.lv

Municipio de Arad – Rumania

www.primaarad.ro

Stratagem Ltd. – Chipre

www.stratagem-ltd.com

Cámara de Comercio e Industria

Vratsa – Bulgaria

www.cci-vratza.org

Albea Transenergy S.L. – España

www.albea-transenergy.com



Co-funded by the Intelligent Energy Europe Programme of the European Union

The sole responsibility for the content of this publication lies with the authors. It does not necessarily reflect the opinion of the European Union. Neither the EASME nor the European Commission are responsible for any use that may be made of the information contained therein.



